



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

PLADECO

2005-2010



INDICE

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL NUEVA IMPERIAL 2005-2010	3
ETAPA DE FORMULACION	3
Presentación	3
Objetivos de Desarrollo Periodo 2005-2010.....	4
Desarrollo y fundamentación de las Ideas centrales de la Imagen.....	11
Propuesta General de Desarrollo (como se pretende lograr la situación deseada).....	26
Lineamientos Estratégicos Plan de Desarrollo Comunal	29
Introducción.....	29
Lineamientos Estratégicos de Desarrollo Económico	30
Lineamientos Estratégicos de Familia.....	44
Familia	44
Discapacidad.....	49
Infancia	50
Familia	51
Adulto Mayor	52
Deportes y Recreación:	54
Artes y Cultura	55
Salud Primaria	56
Infraestructura, construcciones, vivienda y urbanismo.	58
Transito Público.....	60
Genero.....	61
Lineamientos Estratégicos de Educación	67
Lineamientos Estratégicos de Medio Ambiente	76

PLAN DE DESARROLLO COMUNAL NUEVA IMPERIAL 2005-2010

ETAPA DE FORMULACION

Presentación

El presente informe, tiene por finalidad el dar a conocer las principales orientaciones y lineamientos estratégicos que son parte de la formulación del Plan de Desarrollo Comunal de Nueva Imperial durante los periodos 2005-2010. Esta etapa se encuentra inserta en el marco de formulación del Plan de Desarrollo y es la fase del proceso de planificación que tiene por finalidad sintetizar y articular la información contenida en el diagnóstico técnico y el proceso participativo.

En esta etapa se plantean los objetivos generales de desarrollo que buscan dar respuesta a las aspiraciones de la comunidad en cuanto a las condiciones de vida, crecimiento económico y organización del territorio, también se establecen las metas y líneas estratégicas que orientaran las decisiones y acciones para alcanzar los objetivos propuestos, para el período 2005-2010.

A continuación se presentan las diversas propuestas de desarrollo y sus políticas, así como los objetivos y las metas a alcanzar en el periodo, el que se organiza en torno a cuatro lineamientos estratégicos propuestos; ellos son: Desarrollo Económico, Familia, Educación, Medio Ambiente

Objetivos de Desarrollo Periodo 2005-2010

El planteamiento de los objetivos tiene por finalidad el describir los propósitos que persigue el Pladeco en las diferentes dimensiones del desarrollo que se busca para la comuna, para lo cual se consideran las aspiraciones de la comunidad en cuanto a las condiciones de vida, crecimiento económico y organizacional espacial.

Los objetivos aquí planteados se construyeron a partir de los resultados obtenidos en el análisis técnico y del proceso de participación ciudadana efectuada al interior de la comuna, teniendo como referencia las potencialidades y limitaciones presentes al interior de esta.

Para una mayor claridad expositiva es que los objetivos se agrupan en tres grandes bloques:

1. *Objetivos vinculados con el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad local*

a. *Implementar y generar acciones que permitan potenciar la identidad local, permitiendo a los habitantes sentirse parte activa del desarrollo comunal, comprometiendo a la ciudadana en la misión de posicionar a Nueva Imperial en el escenario local, nacional y mundial.*



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Se busca que los habitantes de Nueva Imperial reconozcan aquellos elementos propios del territorio que los hace diferenciarse de las otras comunas, de esta manera lograr potenciar la identidad local como una manera de enfrentar y asumir los procesos modernizadores, para lo cual es necesario comprometer a la ciudadanía en la tarea de posicionar la comuna en los diversos escenarios

b. Fortalecer el desarrollo integral de las familias de la comuna con la finalidad de mejorar su acceso a la cultura, el deporte y la recreación, así como un mejoramiento en los niveles de nutrición y salud de estas.

Es necesario generar un proceso continuo de integración social, en el que sea posible trabajar coordinadamente todas las instituciones presentes en la comuna (públicas o privadas), que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes por medio de la disminución de los índices de pobreza, de forma tal, que puedan disminuirse las barreras de exclusión social.

c. Promover y fortalecer participación ciudadana, fortaleciendo las Organizaciones Sociales presentes al interior de la comuna, favoreciendo las alianzas estratégicas en las áreas de desarrollo económico, político, social, cultural.

Para alcanzar el objetivo es necesario generar espacios de comunicación fluidas, de manera horizontal y permanente, con los diversos actores sociales que contribuyen al desarrollo Comunal.



ILUSTRE MUNICIPALIDAD
NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

d. *Fortalecer la educación comunal, mejorando la calidad de enseñanza y trabajando proactivamente en su integración a la comunidad local.*

La educación, es uno de los pilares fundamentales de desarrollo territorial a través de los cuales es posible integrar a la comunidad educativa, transformándolos en parte activa de la comunidad, transmitiendo valores y generando las capacidades para que los educandos sean capaces de participar y desempeñarse eficaz y eficientemente, en los diversos ámbitos del quehacer humano. Por lo anterior, se debe trabajar por fortalecer, no solo la infraestructura, sino también la cobertura educacional y el mejoramiento de la calidad de la educación, para lo cual es necesario que la educación se integre a la actividad económica y que sea capaz de rescatar la diversidad étnica, cultura así como las características físicas, sociales, históricas y humanas de la comuna.

2. *Objetivos que expresan la voluntad de lograr un crecimiento estable de la comuna*

a. *Generar procesos de desarrollo económico local, que permitan consolidar una imagen comunal diferenciada que posibilite identificar encadenamientos productivos en el territorio e instalar expresiones espaciales que integren valores de identidad local e históricos, que reconozcan y respeten las cualidades urbanísticas, arquitectónicas y paisajísticas de la comuna.*

Es necesario generar espacios de integración de las características físicas, paisajísticas y culturales, siendo necesario potenciar el trabajo de las entidades públicas y privadas para favorecer la expresión publicitaria que contribuya a la promoción institucional y social de la comuna.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

b. Generar las condiciones necesarias que permitan a la comunidad desarrollar actividades innovadoras que vallan en beneficio de la comuna.

Se requiere que las diversas organizaciones y la comunidad en general sea más autónoma en cuanto a la búsqueda de alternativas para resolver sus problemas, lo que es posible a través de la generación de capacidades orientadas a la autogestión y el desarrollo de proyectos y/o actividades, de esta manera se espera que el desarrollo económico comunal no solo pase por las instancias de generación de empleo del municipio sino a través de la generada por la propia comunidad, de la que se espera en un futuro trabaje conjuntamente con el municipio en busca de nueva oportunidades. Para lo cual se es necesario promover información, capacitación y actividades que propendan a la generación e implementación de proyectos de emprendimiento e innovación en los diversos estratos de la comuna.



c.Consolidar un programa de inversiones en infraestructura que permita mejorar las condiciones de vida de los habitantes e integrando territorialmente a la comuna a escala regional, nacional e internacional.

Es necesario instalar un sistema de transporte terrestre eficiente y coherente con la capacidad vial actual y proyectada de la comuna concordante con las necesidades y mejorar la logística de transporte que permita desarrollar áreas de intercambio con la región y el mundo

Cuadro Resumen

Objetivos vinculados con el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad local	Implementar y generar acciones que permitan potenciar la identidad de la cultura comunal, que permita a los habitantes el sentirse parte activa del desarrollo de Nueva Imperial y comprometiéndola a la ciudadana en la misión de poseer a Nueva Imperial en el escenario local, nacional y mundial, para construir la comuna deseada.
	Fortalecer el desarrollo integral de las familias de la comuna con la finalidad de mejorar su acceso a la cultura, el deporte y la recreación, así como un mejoramiento en los niveles de desnutrición y salud de estas.
	Promover y fortalecer participación ciudadana y las diversas organizaciones presentes al interior de la comuna, favoreciendo las alianzas estratégicas en las áreas de desarrollo económico, político, social, cultural
	Fortalecer la educación comunal, mejorando la calidad de enseñanza y trabajando proactivamente en su integración a la comunidad local
Objetivos que expresan la voluntad de lograr un crecimiento	Generar procesos de desarrollo económico local, que permita consolidar una imagen comunal diferenciada que posibilite identificar encadenamientos productivos en el territorio e instalar expresiones espaciales que integren valores de identidad local, e históricos que reconozcan y respeten las cualidades urbanísticas, arquitectónicas y paisajísticas de la comuna.
	Generar las condiciones que permitan a la comunidad el desarrollar actividades innovadoras que vallan en beneficio de la comuna.



estable de la comuna	Consolidar un programa de inversiones en infraestructura que permita mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la integrando territorialmente a la comuna a escala regional, nacional e internacional
----------------------	--

IMAGEN OBJETIVO DE LA COMUNA

Como una forma de establecer una visión del territorio consensuada en los diversos actores, se ha trabajado la imagen comuna, como un objetivo deseable de alcanzar en un horizonte temporal determinado. Para ello se han desarrollado análisis técnicos, procesos de consultas y entrevistas a actores, de manera tal que se pudiese tener la certeza respecto del consenso generado. Posteriormente se ha validado mediante acuerdo del Concejo Municipal, como una manera de dar validez institucional.

Se considera que la imagen objetivo, en este caso como en la mayoría, corresponde a una visión que no puede ser alcanzada en el horizonte de tiempo que establece la LOCM como plazo de validez del PLADECO, razón por la cual, en este caso, se debe tener considerado que es necesario establecer durante estos cuatro primeros años, las bases del proyecto comuna, a la espera de que los cambios mas profundos puedan ser logrados en un horizonte temporal de medio - largo plazo.

Considerando los aspectos antes mencionados, se establece que la imagen comuna de Nueva Imperial, deseable de desarrollar es la siguiente:



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

“Nueva Imperial; Comuna Turística y agroforestal intensiva, abierta al mundo, innovadora, centrada en los servicios, la cultura y el entorno, que cimienta su desarrollo en la familia”.

Desarrollo y fundamentación de las Ideas centrales de la Imagen

Comuna Turística.

En los albores del nuevo milenio, el turismo se ha consolidado como la principal actividad económica de muchos países y el sector de más rápido crecimiento en términos de ingresos de divisas y creación de empleo.

El turismo se ha convertido, por otra parte, en una de las principales fuentes de empleo y estimula enormes inversiones en infraestructuras, la mayor parte de las cuales contribuye a mejorar las condiciones de vida de la población autóctona como también de los turistas. Los gobiernos, por su parte, obtienen unos ingresos sustanciales a través de los impuestos. La mayor parte de los empleos y negocios relacionados con el turismo se crean en países en desarrollo, lo que ayuda a equiparar las oportunidades económicas y evita que la población de las zonas rurales emigre a unas ciudades superpobladas.

La conciencia de la diferencia cultural y las amistades personales que promueve el turismo impulsan poderosamente la comprensión entre los pueblos y contribuyen a la paz entre todas las naciones del planeta.

Por otro lado, el proceso de globalización que, aceleradamente se posiciona en todos los ámbitos de las comunidades y países, es una oportunidad enorme y, mas bien genera la necesidad, de fortalecer los aspectos identitarios locales, que permitan una diferenciación de los territorios.

En este sentido la comuna de Nueva Imperial, debería orientar sus esfuerzos por crear una dinámica económica y social, centrada en el turismo, dado que cuenta con elementos



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

geográficos, culturales, ambientales y sociales, que le permiten tener una posición de ventaja frente a muchas comunas regionales.

Sin embargo, el turismo que promueva la comuna, no debe centrarse solo en un aspecto, si no que debe integrar una oferta variada de productos, servicios y espacios, destinados básicamente a dos grandes segmentos:

Por un lado, ha de considerar la población nacional e internacional, que busca un turismo de características especiales. Para ello constituye un elemento de gran valor la cultura del pueblo mapuche y el pasado histórico de la comuna, que aún persiste como identidad, aunque es vaga y solamente conceptual histórica. De aquí, surge como una posibilidad real, el constituir la comuna como un destino frecuente de turistas con intereses especiales, potenciando fuertemente una dinámica de servicios basada en la interrelación directa y transparente de los habitantes, sus costumbres y sus tradiciones, con los visitantes. En este sentido no se debe sesgar la oferta a iniciativas de etno, agro, eco turismo, etc. si no que se debería apropiarse de una línea de trabajo propia, por ejemplo “Turismo Mapuche”.

Por otro lado, se debería también, concentrar esfuerzos por generar una oferta orientada a una población flotante, de ida y venida, que no requiere de servicios altamente especializados, que generalmente no pernocta, si no que se traslada a la comuna en búsqueda de espacios de diversión y esparcimiento de carácter familiar, pero que contribuye al consumo de bienes y servicios, que dinamizan la economía, disminuyen la temporalidad y la dependencia de actividades primarias. En este ámbito la comuna de Nueva Imperial, posee ventajas comparativas importantes, entre las que se encuentran el hecho de estar cercana a Temuco, con



NUEVA IMPERIAL
ILUSTRE MUNICIPALIDAD

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

buenos niveles de conectividad, ubicada sobre la conexión de dos ejes viales importantes y con mayores índices de seguridad social y ambiental de la Capital Regional.

Para esto, se deben generar esfuerzos tendientes a diversificar la oferta de atractivos recreacionales, tales como parques, zonas deportivas, teatros y paseos, y de atractivos de servicios como por ejemplo ampliar la oferta gastronómica.

En ambos casos, se requiere comenzar a trabajar por un cambio en la imagen y fisonomía de la comuna. De aquí, una fortaleza y oportunidad claramente latente es reposicionar el tema pictórico de la misma, de forma tal que sea representativa de los valores culturales y atractivos desde el punto de vista visual. De aquí se puede plantear el retomar el concepto de “ciudad acuarela¹”, centrada en el establecimiento de murales que contengan la historia y cultura de comuna, con fuerte énfasis en la variable étnica.

Sin embargo, esta apuesta requiere esfuerzos en todos los ámbitos de la gestión pública y privada, dado que se deben cambiar desde prácticas sociales hasta disponibilidad de espacios públicos. La idea es que el concepto sea transversal en toda política de fomento, generando con ello sinergia entre los diversos sectores económicos, sociales, culturales y políticos.

Agroforestal Intensiva

¹ Se plantea el nombre ciudad acuarela, por el hecho de que aún persiste esta identificación en el imaginario colectivo. Sin embargo, se debe generar una reorientación del concepto mismo, dado que posee, en varios sectores, la característica de una época deprimida y de imposiciones. De aquí, lo ideal es la búsqueda de un nuevo concepto estilístico que, más que colores, plantee una oportunidad para democratizar la cultura y entregue contenidos relevantes a la población.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

El plantear un enfoque tendiente a posicionar una imagen silvoagropecuaria de la comuna, dice relación con el dar continuidad a las actuales condiciones sociales, económicas y de entorno, y validar las actuales políticas de desarrollo local. En este sentido, existen diversos aspectos que pueden justificar dicho planteamiento; por ejemplo: la característica de ruralidad, la alta presencia de población Mapuche, tradicionalmente agrícola - recolectora, la presencia de suelos aptos para la agricultura intensiva, la ganadería y la actividad forestal, etc. Sin embargo, por otro lado, existen aspectos que pueden mencionarse como en contra de dicho enfoque, entre los que encontramos: la poca incorporación de tecnología a la producción y procesamiento de los productos locales, la alta subdivisión predial, que genera una economía altamente subsidiaria y de subsistencia, precisamente en los terrenos de propiedad Mapuche, la poca incorporación de procesos de transformación de la producción, lo que deriva en una pérdida de valor, la escasa transferencia de tecnología, el grado de erosión y disminución de las propiedades productivas de los suelos, etc.

Desde aquí plantear un desarrollo a partir de dicho enfoque, infiere que deben impulsarse una serie de medidas relacionadas al aumento de la producción y la productividad. De hecho, se requiere una sectorización mas efectiva de las políticas de desarrollo local, toda vez que en la comuna se diferencian claramente un conjunto de unidades territoriales, con propiedad absolutamente distintas. De aquí, los esfuerzos deben ser diferenciados y las acciones, particularmente ligadas a las condiciones de entorno. Esto requiere diversificar la oferta de servicios y profesionales disponibles para la transferencia tecnológica e incentivar desde las bases educativas especialización en la diversidad de rubros que pudiesen implantarse.

Por otro lado, requiere que se genere un enfoque claramente diferenciado en dos líneas: por un lado la generación de una estrategia destinada a asegurar al autoabastecimiento de un sector que, claramente no posee, ni las condiciones físicas ni personales, para desarrollar una



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

explotación agrícola económicamente sustentable y por tanto, que poseerá fuertes condiciones de asistencialismo y, por otro lado, impulsar un fuerte proceso de innovación en la producción de aquellos que reúnen las condiciones para dicho desarrollo. Esta innovación, se debe centrar en todos los aspectos de la cadena productiva, impulsando cambios en la forma y fondo de los procesos y aumentando la competitividad del conjunto de los actores.

De aquí surge la necesidad de averiguar cuales son los rubros que presentan mayor potencialidad de mercados, lo que es una variable insoluble, toda vez que las necesidades del mercado son cambiantes. Esto puede ser una condición adversa al planteamiento de un desarrollo basado en la agricultura dado que, los cambios en la demanda, debiesen generar cambios en la producción que llevan asociados riesgos de adaptación y costos económicos. Se debe considerar también, que existen variables incontrolables o difíciles de controlar, que pueden incidir negativamente sobre la innovación en rubros y procesos, tales como clima y disponibilidad de agua.

En el tema forestal, por otro lado, debe tenerse en cuenta la gran concentración de oferta y demanda, que actualmente poseen las grandes empresas forestales. Por un lado, existe una tendencia a promover procesos de forestación en aquellas zonas cuyos suelos no poseen buenas condiciones para la agricultura o la ganadería, sin embargo, la carencia de traspaso de tecnología y conocimiento hacia la población de más bajos recursos, hace que la producción no sea apta de acuerdo a los requerimientos de mercados.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

De aquí, el impulsar un proceso que involucre el desarrollo forestal, debe estar encadenado a lineamientos productivos bien determinados, quizás basados en características propias e identitarias, como por ejemplo la producción artesanal. De lo contrario, el proceso de expansión de plantaciones, estará asociado a un mayor flujo migracional campo - ciudad, con la consecuente conformación de cordones de exclusión, que afectaran las condiciones de habitabilidad de la comuna.

En cuanto al tema ganadero, este también está asociado a algunos territorios dentro de la comuna, lo que nuevamente limita las potencialidades de distribución de empleo e ingresos. Esto principalmente por que dicha producción requiere de condiciones de alimentación y calidad genética que no están al alcance de todos. De aquí, si se quiere impulsar dicho enfoque, se deben generar condiciones para que, al menos se cumplan dos aspectos básicos: por un lado, asegurar la disponibilidad de alimentación y manejo fitosanitario, a la masa ganadera de forma que se disminuyan los riesgos de mortalidad y, por otro lado, impulsar un proceso de incorporación de mejor calidad genética, de manera que se pueda aumentar la competitividad en el mercado.

Es, bajo esta perspectiva, que un proceso de desarrollo económico y social basado en la producción silvoagropecuaria se vuelve inestable en el tiempo. Sobre todo cuando el territorio no posee las mejores condiciones de competitividad o, las posee en zonas muy acotadas del territorio. En el caso de Nueva Imperial, estas zonas se encuentran claramente delimitadas, lo que determina que un gran número de personas quede en una situación vulnerable.

Comuna Abierta al Mundo



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Tras analizar la revolución tecnológica que está modificando la base de la sociedad a un ritmo acelerado, Manuel Castells aborda el proceso de globalización que amenaza con hacer prescindibles a los pueblos y países excluidos de las redes de la información

Vivimos en un mundo pletórico de datos, frases e íconos. La percepción que los seres humanos tenemos de nosotros mismos ha cambiado, en vista de que se ha modificado la apreciación que tenemos de nuestro entorno. Nuestra circunstancia no es más la del barrio o la ciudad en donde vivimos, ni siquiera la del país en donde radicamos. Nuestros horizontes son, al menos en apariencia, de carácter planetario.

Entendiendo que, los procesos de globalización actual, permiten la conectividad inmediata entre cualquier punto del planeta y que lo mismo contribuye a un intercambio cada día mas importante de bienes, servicios y costumbres, el concepto de abierto al mundo, hace relación a la capacidad de interacción que posean los habitantes de una comuna con personas de distinto proceder geográfico y cultural. En este sentido, el posicionar un enfoque turístico contribuye considerablemente, dado que dicha actividad económica permite hacer más fluido el intercambio entre las personas.

Por otro lado, este es un concepto y propósito impulsado desde las diversa esferas del gobierno y se encuentra como una decisión explícita establecida en los acuerdos de profundizar en la integración económica tanto en la región como haciendo frente al resto del mundo.

Lo anterior se hace explícito a través de la decisión de formar parte de un mercado común, entre otros Mercosur, Grupo Andino y Mercado Común Centroamericano MCCA.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Uno de los objetivos básicos del proceso de integración y la apertura, es la inserción internacional de las economías de la región; ya sea por medio de la creación de comercio, de la inversión extranjera y de su tecnología. Para ello se requiere un proceso de transformación que debería lograrse con equidad, facilitando la sustentabilidad y la participación estable en el sistema internacional, para lo cual deben definirse políticas en las diferentes áreas.

Lo anterior plantea un enorme desafío para la región, de donde la comuna de Nueva Imperial, en tanto espacio cultural y turístico, claramente definido, no está aislada del mundo. Este desafío compromete en primer lugar el desarrollo de capacidades del recurso humano y concretamente la capacidad de crear una imagen turística con fuerte contenido étnico, que sea reconocido en el mundo.

Otro aspecto a destacar es que hoy Nueva Imperial, es reconocida como una comuna con alta población Mapuche, como también su ciudad capital se asocia a un concepto pictórico, lo cual también es una fortaleza que se debe potenciar en este camino de integración. De igual manera, el proceso de fortalecimiento de la capacidad productiva de las mujeres tejedoras, a significado un intercambio interesante a nivel internacional, asociándose hoy en día dicho proyecto a redes de comercio justo, que facilitan el reconocimiento exterior de los valores culturales y productivos de la zona.

Para contribuir a lo anterior, se debe, a partir de la creación y posicionamiento de una imagen comuna, generar una fuerte campaña de posicionamiento de información por todos los medios disponibles, de manera tal que se pueda, desde cualquier parte del mundo, tener una apreciación clara de los atributos y condiciones comunales. Aquí, las Tecnologías de la Información, pueden ser un factor fundamental, que debe ser asumido como un desafío conjunto de todos los actores de la sociedad de Nueva Imperial.

Comuna Innovadora

La innovación la entenderemos como un proceso que implica la incorporación de nuevas prácticas, las que pueden ser originales o corresponder a redefiniciones o adaptaciones de prácticas existentes o en desuso. La innovación se sitúa desde la identificación de cierta problemática a superar, o la concepción de un cambio, hasta su materialización.

Es necesario que Nueva Imperial, se transforme en una comuna en que la innovación sea parte de la vida cotidiana de sus habitantes, las bases de este proceso han de tener un carácter cultural y tecnológico, donde la introducción de nuevas ideas sea una constante y que permita administrar los recursos y qué, estén en estrecha relación con el medio físico y social.

Desde una perspectiva de desarrollo implica generar modificaciones tendientes a la incorporación de nuevos conocimientos y tecnologías que permitan actualizar los procesos productivos que tiendan a incorporar valor agregado en el ámbito silvoagropecuario formando alianzas estratégicas con organismos públicos y privados, de forma tal que, en el mediano plazo, la economía de Nueva Imperial, pueda incorporar mayor valor agregado a la producción, desarrollando de esta forma un sector intensivo en el uso de tecnologías y materias primas, que dinamizan el conjunto comunal (sector secundario).

El proceso innovativo generaría cambios en las cadenas productivas lo que vendría asociado con el mejoramiento a los indicadores de la calidad de vida de los habitantes de la comuna así como la asimilación de conocimientos no solo en el ámbito específico de trabajo sino también en la vida cotidiana.



ILUSTRE MUNICIPALIDAD
NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Este aspecto, plantea un desafío global en la comuna, dado que requiere de la incorporación de la variable (innovación), en la totalidad de los sectores del quehacer. Se deben modificar las formas y contenidos de los procesos educativos, se debe impulsar una gestión pública y privada mas eficiente y eficaz, se debe promover el desarrollo continuo de la capacidad de las personas, impulsar procesos de intercambio de acciones y proyectos, priorizar la inversión sobre ítemes de estudios, generar alianzas estratégicas para encadenar rubros, etc. Plantea un cambio en la visión del desarrollo, toda vez que promueve la búsqueda constante de nuevas acciones e ideas. En todo caso, este debe ser un propósito de largo alcance, con acciones menores encadenadas, de forma tal que no se genere un impacto negativo o una aversión a los esfuerzos por innovar, si no que mas bien las acciones obedezcan a un proceso paulatino y de concientización personal, organizacional y comunal.

Centrada en los Servicios

Los nuevos retos que debe asumir el municipio de Nueva Imperial, giran en torno a la urbanización de la ciudad, a la mejor dotación de servicios y la creación de equipamientos públicos, entre otros. El crecimiento del área urbana de la comuna ha obligado a invertir en infraestructuras y equipamientos necesarios (alumbrado, alcantarillado, pavimentación de calles, etc.) para un adecuado funcionamiento de los espacios, aunque aún son insuficientes.

Los centros urbanos de la comuna se caracterizan por que en ella confluyen las funciones comerciales, necesarias para el sostenimiento de la ciudad, de la actividad económica, la función residencial; ya que en ella se concentra el 51% de la población comunal, posee también una función administrativa, pues en ella se concentra los centros de decisión tanto públicos como privados y la función cultural dado que aquí se ubican, los principales centros de ocio y de difusión de ideas y opiniones.

Por otro lado, como siempre ocurre en el caso de economías o zonas geográficas que se desarrollan, la comuna está tendiendo, poco a poco, hacia una terciarización de la economía, lo que hace que las principales actividades del sector servicios aumenten el número de población



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

económicamente activa utilizada o demandada. Este fenómeno es más evidente, cuando se posee una ubicación privilegiada, en cuanto a confluencia de vías y de actores económicos, principalmente rurales. Este proceso de ubicación estratégica queda en evidencia si se tiene en cuenta el flujo migratorio que se ha experimentado hacia la comuna, principalmente de empresas, organizaciones y personas de la Capital regional, debido a que esta última; ha experimentado un acelerado crecimiento lo que a conllevado a un aumento del valor del suelo urbano generando crecientes costos de urbanización y de tasas de inversión de renovación urbana.

Este proceso migratorio, provoca un desplazamiento de las funciones de la ciudad, lo que puede convertir a la comuna en un lugar alternativo, para la prestación de servicios, aprovechando la cercanía de la capital regional así como también de las condiciones ambientales. Otra de las variables que promueve la posibilidad de generar un centro de servicios dice relación con el ahorro en el desplazamiento, dado que una persona de Puerto Saavedra, ahorra en promedio 2 horas de desplazamiento, si puede obtener un servicio en Nueva Imperial,

Desde aquí surge la posibilidad de generar una comuna que transforme su zona urbana principal, en un centro de servicios para la economía rural cercana y para las comunas de la zona costera, que son conectadas por la vía Temuco - Puerto Saavedra, además de la ruta Teodoro Schmidt - Galvarino.

Este enfoque, nuevamente, genera la necesidad de acciones transversales, que promuevan una dotación de servicios variada, de calidad y permanente, de forma tal que se pueda tener un constante flujo económico y social. Aquí se engloba la totalidad de los sectores, desde la dotación de espacios públicos, hasta la oferta de diversión y gastronomía.

En este sentido, los esfuerzos institucionales, deben centrarse en generar las condiciones que atraigan la inversión externa, considerando esta como cualquier inversión que provenga de sectores externos a la comuna, que incentiven la permanencia en la comuna, que diversifiquen



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

las opciones familiares y que garantice la disponibilidad de servicios comerciales, considerados hoy como básicos, por ejemplo: redbanc, bancos, isapres, etc. Esto también plantea la necesidad de desarrollar un trabajo permanente con las agrupaciones de empresarios, dado que se requiere una oferta diversificada y competitiva, que se desarrolle y adecue permanentemente.

De aquí la promoción en la constitución de organizaciones de fomento, cobra una relevancia mayor, dado que son ellas las que deben interactuar con las instituciones estatales y deben generar la disponibilidad de oferta desde el mundo privado, promover el aumento de la competitividad, identificar las nuevas necesidades de servicios y promover su desarrollo en la comuna.

La Cultura

La cultura al ser entendida como toda creación humana, implica que esta se encuentra en constante evolución y que actúa como un elemento diferenciador de los grupos humanos, factor que se hace necesario en tiempos de globalización, lo que genera una conciencia de diversidad étnica y cultural.

En el ámbito comunal el municipio es el encargado de la promoción, creación y apoyo de instancias que potencien el desarrollo de las características creativas y culturales presentes en los habitantes de la comuna, lo que significa asumir de forma activa y orgánica aquellas responsabilidades que tiene frente a la comunidad local en los diversos ámbitos de expresión cultural.

En la implementación de políticas comunales de cultura y artes es necesario considerar en ella, la preocupación que se tiene por el rescate, preservación y difusión de la cultura mapuche. Más aún, si se considera que se está orientando el posicionamiento del turismo con identidad y, por otro lado, el posicionamiento de un turismo de corta duración pero exigente en calidad y cantidad de eventos de esparcimiento para los diversos componentes de las familias.



Por lo anterior se hace necesario la construcción y la generación de espacios en donde, no solo se reproduzcan los conocimientos sino que, también, se trabaje en la construcción de ellos. Es aquí donde la educación juega un rol preponderante, dado que la escuela tiene que esforzarse en formar a sus estudiantes en las competencias sociales que reconozcan y valoren la dignidad del otro en la convivencia humana.

El Entorno

El plantear una comuna que haga referencia a su entorno, pone en relevancia el desafío de generar las acciones necesarias que promuevan el uso adecuado del medio físico disponible y el respeto permanente a las condiciones ambientales que se posea.

Por un lado, plantea la necesidad de generar un desarrollo que considere las limitaciones y posibilidades del medio ambiente en su conjunto y, por otro lado, plantea la discusión respecto de, como modificar o utilizar mejor el entorno, para la generación de condiciones de habitabilidad más confortables.

El entorno, dice relación con la disponibilidad y disposición de espacios públicos y privados de buena calidad, como por ejemplo: las riberas de los ríos o las plazas públicas, como centros de acción cultural, económica y social. Esto es más relevante si se considera que se propone una comuna con vocación turística que plantea una mayor demanda de entorno y equipamiento.

En el caso de Nueva Imperial, se deben centrar los esfuerzos en la superación de la paradoja de que, a pesar de que se reconoce la disposición de espacios públicos y atributos



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

paisajísticos, estos no se encuentran habilitados para el uso público. Dicha condición es aún más necesaria de desarrollar, cuando se aborda el desafío de ampliar la oferta turística, principalmente de fin de semana, con orientación a las familias de Temuco y a las familias de la comuna, evitando así la fuga de riqueza que se genera porque muchas familias se trasladan hasta Temuco, para disponer de espacios públicos o privados de diversión mejor equipados y, la atracción de aquella externa que se provoca por el consumo de los visitantes.

Basada en la Familia

Cuando se expresa la idea de un desarrollo fundado en la familia, se asume que la base para dicho proceso son las personas que habitan en la comuna, las que también forman parte de su patrimonio. Es así como se debe trabajar por fortalecer y mejorar aquellos aspectos que forman parte de su entorno, contribuyendo al aumento en la calidad de vida.

Uno de los elementos que contribuyen más significativamente en dicho propósito, es la educación, la que en la actualidad debe orientarse a la generación de estrategias que permita que los jóvenes, permanezcan al interior del territorio y no emigren hacia otros centros poblados. Para ello se requiere de una educación que se oriente hacia la satisfacción de las necesidades comunales y que establezca capacidades en la prestación de servicios que responda a las necesidades del desarrollo comunal

Sin embargo, también implica un proceso de reforzamiento de las organizaciones de base, de forma tal que desde ahí, se generen políticas y acciones que puedan contribuir a la consolidación de las familias o al desarrollo de una dinámica interna de buena calidad.

Esto simplemente porque la base social está dada por la familia. Es una realidad que, mientras mejor composición familiar tengan los territorios, se posee una estabilidad social mucho mas amplia e indicadores de bienestar más elevados en todos los ámbitos.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

El enfoque plantea desafíos complejos, desde la puesta en discusión de las políticas habitacionales que aseguren la dotación mínima de espacio para el buen desarrollo de las personas, hasta la incorporación efectiva de la mujer al trabajo.



Propuesta General de Desarrollo (como se pretende lograr la situación deseada)

La propuesta de desarrollo planteada para el período 2005-2010, busca implementar una gestión e intervención de carácter integral y sectorial, con la perspectiva de consolidar la lógica de planificación y programación, de carácter lógico y que sea consecuente con los objetivos y lineamientos propuestos en el plan de desarrollo.

Por otra parte se considera, necesario el implementar y fortalecer las organizaciones sociales presentes en el territorio, lo que otorga legitimidad social y política al accionar del municipio, permitiendo responder eficazmente a las aspiraciones de la comunidad, lo que otorga una complementariedad política y técnica a la gestión.

Políticas

Las políticas establecen la posición de la autoridad comunal, respecto de temas específicos que son considerados de importancia para el desarrollo de la Comuna. El propósito de la política comunal es; orientar la toma de decisiones al interior del municipio e inducir de igual forma las decisiones que deben asumir los agentes comunales, como entidades privadas y organizaciones sociales, en torno a la consecución de los objetivos propuestos en el Plan de Desarrollo Comunal.

Es decir, la política constituye una pauta que se encuentra destinada a incidir en la gestión municipal, por cuanto en ella se refleja el estilo de gobierno local.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

La política de desarrollo comunal se presenta como lineamientos estratégicos que establecerán las directrices y prioridades, las que se apoyaran en instrumentos de fomento y regulación, definiendo de esta manera las posibilidades de actuación de los diferentes agentes en prácticamente todas las materias y temas establecidos en el plan de trabajo

La actual administración comunal ha definido como políticas algunos temas que se consideran claves y estratégicos para hacer viable el desarrollo de la comuna. Estos constituyen una guía o pauta general destinadas a incidir directa o indirectamente en las decisiones que se adopten en función de lo definido en el Plan de Desarrollo. Los temas propuestos como ejes estratégicos son; Desarrollo Económico, Medio Ambiente, Familia y Educación.

Desarrollo Económico

El Desarrollo Económico comunal involucra a todas las actividades productivas existentes al interior del territorio, la que se concentra principalmente en el sector primario, que a su vez se caracteriza por no incorporar valor agregado a los productos, lo que hace que la economía local, sea susceptible a los fenómenos climáticos, económicos y sociales que afecten a la comuna y a los sectores aledaños a esta que son los principales agentes compradores y consumidores de los factores productivos locales.

Uno de los principales problemas que se presentan, dice relación con la insuficiente articulación productiva, la cual debe enfrentarse de una manera más eficiente, para lograr dotar a los diferentes territorios de elementos capaces de promover las innovaciones necesarias y generar encadenamiento productivos. Para ello se requieren adaptaciones sociales, culturales e institucionales, de forma que, en su conjunto, faciliten la construcción social de dicha atmósfera local de creatividad y emprendimiento.

Por lo anterior resulta necesario acompañar los esfuerzos del ajuste macroeconómico que ocurren a nivel nacional con políticas específicas de desarrollo productivo y empresarial de



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial
ámbito comunal, a fin de dar una adecuada respuesta a los retos actuales del cambio estructural, en el contexto de la globalización económica. De esta forma, las iniciativas de desarrollo económico que establezca la comuna han de constituirse en formas flexibles de ajustes al cambio estructural, el cual no puede reducirse únicamente a la identificación de algunos nichos de mercado nacionales o internacional, sino que debe ser capaz de innovar constantemente y generar nuevos nichos de producción y de mercados.

Medio Ambiente

Fortalecer la temática ambiental de la comuna a través del reconocimiento de los actores y la coordinación con éstos, para incorporar sus visiones y planteamientos sobre la problemática ambiental, situando a la administración comunal al frente de un proceso en donde se incorporen elementos de planificación y socialización por parte de todos los actores involucrados.

Por lo anterior se requiere fomentar un Desarrollo Sustentable, el que implica avanzar en forma simultánea en el desarrollo económico, en la equidad e igualdad de oportunidades ciudadanas, pero trabajando por la protección del patrimonio ambiental, para lo cual se requiere trabajar en torno a la creación de una política ambiental, favoreciendo el establecimientos de convenios con instancias preocupadas por el cuidado y protección del medio natural y posicionando al interior de la Institución la temática, de forma efectiva, coherente y permanente en el tiempo.

Familia



ILUSTRE MUNICIPALIDAD
NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Entre las prioridades que mantiene el municipio, se encuentra abordar todos sus procesos de desarrollo e intervención, tanto proactivos como reactivos, considerando como ente básico de acción la familia. Lo anterior considerando la importancia y vigencia que mantiene esta institución social en el seno de la actual sociedad globalizada. Es necesario recordar que en amplios sectores se atribuye a la familia la capacidad de evitar conductas perniciosas entre sus integrantes, por lo anterior es fundamental promover programas y proyectos que la fortalezcan.

Educación

Se plantea el capital humano como un imperativo donde la equidad, entendida como la igualdad en el acceso de oportunidades a los bienes y servicios educacionales de la comuna, permiten la superación de la pobreza y potencia la participación de la comunidad local. El mejoramiento en la calidad de la educación comunal contribuye a fomentar la identidad comunal, disminuye la emigración y favorece el desarrollo económico de las comunidades. La visión de un desarrollo sustentado en el mejoramiento de la educación, implica la posibilidad de que todas las personas amplíen y utilicen sus capacidades en todas sus esferas de acción, generando con ello un proceso progresivo y permanente, de desarrollo continuo, que contribuye al bienestar y paz social.

Lineamientos Estratégicos Plan de Desarrollo Comunal

Introducción

Los lineamientos estratégicos del Plan de Desarrollo Comunal, son un conjunto de ejes temáticos y de proposiciones en donde se plantea de forma global como se pretende alcanzar la situación deseada para la comuna en un largo plazo. Es por lo anterior que, se describe la



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

actuación prevista de la autoridad política, así como de los compromisos que el municipio espera que presenten los actores sociales involucrados en el desarrollo comunal y que están en relación a los objetivos acordados.

En esta etapa se plantean el conjunto de desafíos, criterios y prioridades que están en relación a la estrategia elegida, delineando las estructuras que entreguen coherencia a las acciones específicas.

Los lineamientos estratégicos aquí planteados están estrechamente relacionado a los resultados obtenidos en el diagnóstico técnico y en el proceso participativo y, se constituye en el marco global que dará sentido y coherencia a las Políticas, Programas y Proyectos específicos.

A continuación se presentan los cuatro lineamientos considerados en el PLADECO, los que constituyen desafíos y prioridades en relación al desarrollo socio-económico de la comuna, ya que incluye las medidas orientadas a impulsar y consolidar el desarrollo y crecimiento de las actividades productivas. También se transforma en un desafío en materia de organización y participación de la comunidad local en las diferentes áreas del desarrollo.

Lineamientos Estratégicos de Desarrollo Económico

Resumen situación actual

Nueva Imperial, desde una perspectiva económica presenta las características propias de una comuna con un alto porcentaje de ruralidad, esto es un gran centro urbano que concentra la totalidad de los servicios y es motor de la economía local y, una economía altamente dependiente de los ciclos productivos, permeable y de carácter básico. Estas características se



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

reflejan en la composición de la base de patentes municipal; (lo cual es solamente un referente, dado que existe un alto porcentaje de actividad económica informal), la que presenta un número menor de patentes del sector secundario. La concentración se ubica sobre el sector terciario, generalmente de complejidad menor, lo que está asociado a los servicios requeridos por las actividades económico productivas del sector rural.

Por otro lado, el empleo también está caracterizado por las variables de la ruralidad. Generalmente se presentan con una formación o especialización baja y son de calidad menor, es decir: de baja remuneración, poca especialización y altamente permeable a los ciclos productivos. Esto sin embargo, tiene sus excepciones en cuanto a aquellos que se producen en la zona urbana, los que generalmente mejoran en calidad y estabilidad, aunque no en especialización.

La problemática, de la economía de Imperial, se ha reflejado en el diagnóstico de este instrumento, pero en términos generales se puede decir que se requiere cambiar la composición de la base económica, no necesariamente desincentivando las prácticas económicas primarias, sino que impulsando aquellos sectores económicos que puedan tener un efecto transversal, perdurable en el tiempo y con incidencia clara en la generación de más y mejores puestos de empleo.

En este sentido, una de las variables o atributos de mayor importancia de Imperial, es la ubicación sobre un nodo de los ejes viales estructurantes de la zona costa y la cercanía con la ciudad de Temuco. En el primer caso, existen todas las condiciones para constituir a la capital comunal en un centro proveedor de servicios para la zona costa y las grandes superficies agrícolas, forestales y ganaderas. En el segundo caso, se poseen condiciones ventajosas para la promoción de una actividad turística relacionada al consumo de corta duración, principalmente familiar.

De aquí entonces surgen los grandes desafíos. Centrarse en las acciones que puedan generar las bases para el desarrollo de aquellos aspectos necesarios para desencadenar economía. Si bien, los grandes desafíos y las necesidades macros para el desarrollo económico se han dado (camino, infraestructura institucional, especialización de profesionales, capacitación, etc.), hoy en día se deben centrar los esfuerzos en la generación de condiciones para la implantación efectiva de empresas innovadoras (desde la perspectiva local) y, para la generación de atractivos que puedan cautivar a un mercado de poder adquisitivo medio. En este último caso, se poseen atributos históricos y culturales importantes, tales como el reconocimiento, permanente aún, del concepto ciudad Acuarela y la alta valoración que hoy se tiene respecto de las prácticas culturales del Pueblo Mapuche.

Orientaciones del Periodo

En términos de desarrollo las orientaciones del periodo están condicionadas por la imagen comunal que desea plasmarse. De aquí, es necesario desarrollar acciones complementarias y transversales a la totalidad de los sectores de la actividad comunal. Por un lado, es necesario fortalecer la base productiva actual, por medio de la incorporación de innovación y tecnología, lo que permita aumentar los índices de productividad y competitividad. Por otro lado, se requiere generar los esfuerzos por dotar a la comuna y, principalmente, a los centros urbanos de las condiciones necesarias para proveer un conjunto de servicios especializados, que posicionen a la misma como una alternativa eficiente y eficaz a la zona costa y sectores agrícolas aledaños. Un tercer desafío, dice relación, con la necesidad de crear, desarrollar y fomentar, una actividad turística de calidad, principalmente con el objetivo de mercado interno regional y nacional. Para esto último se requiere desarrollar servicios de consumo y entretenimiento y, generar una cultura social apropiada.



Desde un punto de vista estratégico, es necesario que los proyectos y programas, principalmente rurales aunque también urbanos, reconozcan y diferencien las potencialidades reales de las familias, generando con ello acciones diferenciadas en cuanto al proceso de transferencia tecnológica. Esto, porque es claramente perceptible que existen dos realidades que se superponen en cuanto a capacidades físicas y personales, a saber, un estrato con claras posibilidades de emprendimientos y, un sector con bajas posibilidades y limitado acceso a las herramientas necesarias para la gestión de negocios. De aquí, que se debiesen generar estrategias diferentes; por un lado, promoción y fortalecimiento de emprendimientos y, por otro, fortalecimiento y desarrollo de la capacidad de autoabastecimiento.

En términos educacionales, se requiere reconocer las potencialidades y limitaciones del territorio y el mercado, posible de captar, y orientar los procesos formativos en dicho sentido y, por otro lado, aprovechar la opción de la JEC, para el desarrollo de habilidades que permitan el autoempleo. Es necesario también fortalecer la identidad comunal y desarrollar en los alumnos,

Objetivo Esperado

Generar y posicionar las bases que permitan que, en el mediano plazo, Nueva Imperial, centre su accionar económico sobre la base del turismo y la agroforestería y, se encuentre consolidado como un centro de servicios alternativo y suficientemente dotado, para el área costa y sectores agrícolas aledaños.

Objetivo Específico 1

Generar las condiciones para que surjan productos turísticos de calidad, y promover su inserción en el mercado regional, nacional e internacional.

Líneas de acción Estratégicas Específicas

- Identificación y organización de la oferta disponible, en cuanto a espacios físicos y atributos, capacidades personales y organizacionales, servicios y nivel de desarrollo.
- Estructuración, desarrollo y consolidación de una imagen corporativa (turística) comunal, que identifique el territorio y sus servicios, con sus principales atributos físicos y culturales.
- Puesta en valor los atributos paisajísticos y las buenas condiciones medio ambientales como elementos estructurantes urbanos que signifiquen atractivos para visitas de personas externas a la comuna y bienestar para los habitantes, juntamente con convertirse en plataforma de nuevas iniciativas productivas ligadas al turismo.
- Promover o poner en valor, productos turísticos diferenciados, según el grado de especialización y la duración de la demanda.
- Posicionamiento de una imagen pictórica comunal, que asocie elementos fundamentales de la comuna, en cuanto a cultura, entorno natural e historia local.

Acciones Estratégicas o Medidas de Intervención

- Identificar la demanda turística de la comuna, mediante un estudio de mercado, que identifique nichos locales y no locales, temporalidades, nivel medio de consumo y acciones necesarias para su captación.
- Generar servicios de calidad orientados al turismo. Por ejemplo, hospedajes, salones de belleza, cafeterías, baños públicos, etc.
- Recuperación de espacios públicos para el reposicionamiento del concepto de “ciudad acuarela”, asociada a los valores culturales del Pueblo Mapuche y la historia local, por medio de la orientación y canalización efectiva de las expresiones culturales populares.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Desarrollar talleres de conciencia turística y servicios en las organizaciones comunales.
- Promover que las instituciones educacionales de la comuna, adscritas a la JEC, desarrollen talleres de libre disposición asociados a la cultura local, los servicios y valores turísticos.
- Generar rutas turísticas de valor cultural, orientadas al consumo de personas internacionales y de otras regiones del país.
- Crear y posicionar, una agenda cultural atractiva y novedosa, que utilice los espacios abiertos y cerrados que la comuna posee.
- Construir un museo local que de cuenta del patrimonio del Pueblo Mapuche y el desarrollo de la historia local.
- Crear y posicionar la Oficina de Turismo comunal, mediante la dotación de personal capacitado y la generación de un plan de acción de corto, mediano y largo plazo.

Objetivo Específico 2

Generar una política de fomento especializado y diferenciada en el sector agroforestal, de manera tal que se aprovechen al máximo las condiciones físicas de la comuna.

Líneas de acción Estratégicas Específicas

- Promover el surgimiento y desarrollo de un proceso de asistencia técnica diferenciado, que optimice el uso de recursos y focalize de mejor forma la inversión Municipal.
- Identificar y sectorizar la comuna de acuerdo a las condiciones físicas, climáticas y sociales de los subterritorios.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Promover el concepto de consumo y autoabastecimiento energético en las familias y facilitar su desarrollo, a fin de evitar la prelación incontrolable de los recursos forestales, especialmente nativos.

- Incentivar el uso e incorporación de tecnología en los procesos productivos del sector agropecuario.

- Facilitar los procesos comerciales asociados a la producción local, mediante el desarrollo de ferias locales y/o la participación en eventos regionales.

Acciones Estratégicas o Medidas de Intervención

- Aplicar, analizar y diferenciar las familias atendidas por los programas de Transferencia Tecnológica de acuerdo a capacidades para la gestión económica o seguridad alimentaria.

- Incentivar la incorporación de cultivos no tradicionales y tecnología a las prácticas agrícolas.

- Orientar las acciones de fomento forestal, entre ellas las que se producen mediante el DL 701, que lleva adelante el Municipio, hacia la consolidación de bosques de tamaño pequeño asociados al autoconsumo.

- Poner en práctica los procesos de planificación intrapredial efectiva, de manera que se optimice el espacio y uso de los terrenos, especialmente en aquellas zonas de alta densidad.

- Catastrar las superficies plantadas, los compradores y prestadores de servicios, asociados a la producción forestal, para identificar y promover el surgimiento de encadenamientos productivos o para organizar la oferta evitando con ello abusos de los grandes compradores o, aumentando el ingreso percibido.

- Promover la realización periódica de eventos comerciales, asociados al sector agroforestal y buscar asociaciones con otros Municipios e instituciones que faciliten la participación de personas de la comuna en eventos de otras zonas.

- Estructurar procesos de capacitación pertinentes a las realidades locales, en cuanto a rubros potenciales, técnicas productivas, manejo y control de plagas, etc.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Posicionar el concepto de Producción Limpia.

Objetivo Específico 3

Facilitar desde el accionar Municipal, acciones que asegure las condiciones para la constitución y consolidación, de un centro de servicios, comercio e intercambio, orientado hacia la zona costera y área de influencia agrícola.

Líneas de acción Estratégicas Específicas

- Constitución de la ciudad de Nueva Imperial como un centro de intercambio en el sistema de asentamientos humanos de la región, consolidación de la ciudad como un nodo comunal e intercomunal de servicios administrativos y comerciales, que cumpla con la misión de facilitar y acercar el acceso, el desarrollo de actividades comerciales y potenciamiento de espacios públicos
- Recuperación y mantención de un carácter urbano específico acentuando su rol de punto de intercambio, dado por sus condiciones fundacionales históricas
- Promover y facilitar la conectividad en la comuna, facilitando con ello el acceso a los servicios remotos.

Acciones Estratégicas o Medidas de Intervención



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Dotar a la ciudad de Nueva Imperial de un adecuado nivel de servicios, accesibilidad, diversificación funcional y abundante oferta de suelo
- Determinar áreas emplazadoras de actividades residenciales, comerciales, e industriales, en concordancia con la visión de ciudad propuesta.
- Optimizar la relación funcional y espacial entre la ciudad de Nueva Imperial y su entorno Comunal rural e intercomunal
- Determinar y consolidar elementos de la cultura Mapuche que puedan ser estructurantes para la planificación urbana.
- Considerar los elementos relevantes del paisaje natural, como zonas estructuradoras de la planificación urbana de las diferentes localidades.
- Mejorar y aumentar la conectividad, accesibilidad y relaciones funcionales al interior de la ciudad de Nueva Imperial.
- Promover la renovación de sectores tradicionales, de valor patrimonial urbano y arquitectónico
- Promover la localización en la comuna de servicios permanentes, tales como: redbanc, cafeterías, servicios de comunicación, farmacias, bancos, cine, etc.
- Evaluar la factibilidad técnica y económica, para el desarrollo de un proyecto de Wi Fi en toda la zona urbana de la comuna.
- Promover y posicionar centros de servicios para el desarrollo de eventos de negocios, empresariales y todo tipo de encuentro de carácter social, económico y cultural.
- Fortalecer la Cámara de Comercio, como la organización contraparte del accionar del Municipio, en cuanto a la creación y ejecución de políticas de fomento productivo.
- Crear un centro de gestión de empresas altamente especializado, que pueda constituirse en el pivote del surgimiento de emprendimientos y servicios hacia y desde las empresas del territorio.



ILUSTRE MUNICIPALIDAD
NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Objetivo Específico 4

Promover el surgimiento de una cultura de emprendimiento, que potencie el autoempleo y genere un desarrollo de la innovación y la incorporación tecnológica.

Líneas de acción Estratégicas Específicas

- Promover la incorporación de temas asociados al emprendimiento, en el currículo educacional de la comuna.
- Generar capacidades en las personas y organizaciones, que permitan el constante desarrollo de las capacidades emprendedoras y se potencie el aprendizaje colectivo basado en la experiencia.
- Buscar y poner a disposición de los habitantes de la comuna, financiamiento para los emprendimientos que demuestren altas posibilidades de éxito.

Acciones Estratégicas o Medidas de Intervención

- Generar una oferta de formación amplia, diversificada y pertinente al territorio comunal.
- Crear en la estructura de la Dirección de Desarrollo Local, una unidad especializada en emprendimientos, orientada al apoyo integral de personas con reales posibilidades de éxito, mayor dotación de recursos y mejor disposición de capital.
- Consolidar un fondo de capital semilla.
- Promover la autogestión de recursos orientados al financiamiento de emprendimientos (Fondo capital semilla participativo)



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Facilitar el acceso a información de punta.
- Crear un círculo comunal de promoción y desarrollo del emprendimiento y la innovación (Red de emprendedores locales)
- Implementar una política de reconocimiento anual a los emprendimientos más exitosos.

MATRIZ RESUMEN

Objetivo General		
<p>Generar y posicionar las bases que permitan que, en el mediano plazo, Nueva Imperial, centre su accionar económico sobre la base del turismo y la agroforestería y, se encuentre consolidado como un centro de servicios alternativo y suficientemente dotado, para el área costa y sectores agrícolas aledaños.</p>		
Objetivo Especifico	Lineamientos Estratégicos	Acciones Estratégicas
<p><i>Generar las condiciones para que surjan productos turísticos de calidad, y promover su inserción en el mercado regional, nacional e internacional.</i></p>	<p>Identificación y organización de la oferta disponible, en cuanto a espacios físicos y atributos, capacidades personales y organizacionales, servicios y nivel de desarrollo.</p> <p>Estructuración, desarrollo y consolidación de una imagen corporativa (turística) comunal, que identifique el territorio y sus servicios, con sus principales atributos físicos y culturales.</p> <p>Puesta en valor los atributos paisajísticos y las buenas condiciones medio ambientales como elementos estructurantes urbanos que signifiquen atractivos para visitas de personas externas a la comuna y bienestar para los habitantes, juntamente con convertirse en plataforma de nuevas iniciativas productivas ligadas al turismo.</p>	<p>Identificar la demanda turística de la comuna, mediante un estudio de mercado, que identifique nichos locales y no locales, temporalidades, nivel medio de consumo y acciones necesarias para su captación.</p> <p>Generar servicios de calidad orientados al turismo. Por ejemplo, hospedajes, salones de belleza, cafeterías, baños públicos, etc.</p> <p>Recuperación de espacios públicos para el reposicionamiento del concepto de "ciudad acuarela", asociada a los valores culturales del Pueblo Mapuche y la historia local, por medio de la orientación y canalización efectiva de las expresiones culturales populares.</p> <p>Desarrollar talleres de conciencia turística y servicios en las organizaciones</p>



	<p>Promover o poner en valor, productos turísticos diferenciados, según el grado de especialización y la duración de la demanda.</p> <p>Posicionamiento de una imagen pictórica comunal, que asocie elementos fundamentales de la comuna, en cuanto a cultura, entorno natural e historia local.</p>	<p>comunales.</p> <p>Promover que las instituciones educacionales de la comuna, adscritas a la JEC, desarrollen talleres de libre disposición asociados a la cultura local, los servicios y valores turísticos.</p> <p>Generar rutas turísticas de valor cultural, orientadas al consumo de personas internacionales y de otras regiones del país.</p> <p>Crear y posicionar, una agenda cultural atractiva y novedosa, que utilice los espacios abiertos y cerrados que la comuna posee.</p> <p>Construir un museo local que de cuenta del patrimonio del Pueblo Mapuche y el desarrollo de la historia local.</p> <p>Crear y posicionar la Oficina de Turismo comunal, mediante la dotación de personal capacitado y la generación de un plan de acción de corto, mediano y largo plazo.</p>
<p><i>Generar una política de fomento especializado y diferenciada en el sector agroforestal, de manera tal que se aprovechen al máximo las condiciones físicas de la comuna.</i></p>	<p>Promover el surgimiento y desarrollo de un proceso de asistencia técnica diferenciado, que optimice el uso de recursos y focalize de mejor forma la inversión Municipal.</p> <p>Identificar y sectorizar la comuna de acuerdo a las condiciones físicas, climáticas y sociales de los subterritorios.</p> <p>Promover el concepto de consumo y autoabastecimiento energético en las familias y facilitar su desarrollo, a fin de evitar la prelación incontrolable de los recurso forestales, especialmente nativos.</p> <p>Incentivar el uso e incorporación de tecnología en los procesos productivos del sector agropecuario.</p> <p>Facilitar los procesos comerciales asociados a la producción local, mediante</p>	<p>Aplicar, analizar y diferenciar las familias atendidas por los programas de Transferencia Tecnológica de acuerdo a capacidades para la gestión económica o seguridad alimentaria.</p> <p>Incentivar la incorporación de cultivos no tradicionales y tecnología a las prácticas agrícolas.</p> <p>Orientar las acciones de fomento forestal, entre ellas las que se producen mediante el DL 701, que lleva adelante el Municipio, hacia la consolidación de bosques de tamaño pequeño asociados al autoconsumo.</p> <p>Poner en práctica los procesos de planificación intrapredial efectiva, de manera que se optimice el espacio y uso de los terrenos, especialmente en aquellas</p>



	<p>el desarrollo de ferias locales y/o la participación en eventos regionales.</p>	<p>zonas de alta densidad.</p> <p>Catastrar las superficies plantadas, los compradores y prestadores de servicios, asociados a la producción forestal, para identificar y promover el surgimiento de encadenamientos productivos o para organizar la oferta evitando con ello abusos de los grandes compradores o, aumentando el ingreso percibido.</p> <p>Promover la realización periódica de eventos comerciales, asociados al sector agroforestal y buscar asociaciones con otros Municipios e instituciones que faciliten la participación de personas de la comuna en eventos de otras zonas.</p> <p>Estructurar procesos de capacitación pertinentes a las realidades locales, en cuanto a rubros potenciales, técnicas productivas, manejo y control de plagas, etc.</p> <p>Posicionar el concepto de Producción Limpia.</p>
<p><i>Facilitar desde el accionar Municipal, acciones que asegure las condiciones para la constitución y consolidación, de un centro de servicios, comercio e intercambio, orientado hacia la zona costera y área de influencia agrícola.</i></p>	<p>Constitución de la ciudad de Nueva Imperial como un centro de intercambio en el sistema de asentamientos humanos de la región, consolidación de la ciudad como un nodo comunal e intercomunal de servicios administrativos y comerciales, que cumpla con la misión de facilitar y acercar el acceso, el desarrollo de actividades comerciales y potenciamiento de espacios públicos</p> <p>Recuperación y mantención de un carácter urbano específico acentuando su rol de punto de intercambio, dado por sus condiciones fundacionales históricas</p> <p>Promover y facilitar la conectividad en la comuna, facilitando con ello el acceso</p>	<p>Dotar a la ciudad de Nueva Imperial de un adecuado nivel de servicios, accesibilidad, diversificación funcional y abundante oferta de suelo</p> <p>Determinar áreas emplazadoras de actividades residenciales, comerciales, e industriales, en concordancia con la visión de ciudad propuesta.</p> <p>Optimizar la relación funcional y espacial entre la ciudad de Nueva Imperial y su entorno Comunal rural e intercomunal</p> <p>Determinar y consolidar elementos de la cultura Mapuche que puedan ser estructurantes para la planificación urbana.</p> <p>Considerar los elementos relevantes del paisaje natural, como zonas estructuradoras de la planificación urbana</p>



	<p>a los servicios remotos.</p>	<p>de las diferentes localidades.</p> <p>Mejorar y aumentar la conectividad, accesibilidad y relaciones funcionales al interior de la ciudad de Nueva Imperial.</p> <p>Promover la renovación de sectores tradicionales, de valor patrimonial urbano y arquitectónico</p> <p>Promover la localización en la comuna de servicios permanentes, tales como: redbanc, cafeterías, servicios de comunicación, farmacias, bancos, cine, etc.</p> <p>Evaluar la factibilidad técnica y económica, para el desarrollo de un proyecto de Wi Fi en toda la zona urbana de la comuna.</p> <p>Promover y posicionar centros de servicios para el desarrollo de eventos de negocios, empresariales y todo tipo de encuentro de carácter social, económico y cultural.</p> <p>Fortalecer la Cámara de Comercio, como la organización contraparte del accionar del Municipio, en cuanto a la creación y ejecución de políticas de fomento productivo.</p> <p>Crear un centro de gestión de empresas altamente especializado, que pueda constituirse en el pivote del surgimiento de emprendimientos y servicios hacia y desde las empresas del territorio.</p>
<p><i>Promover el surgimiento de una cultura de emprendimiento, que potencie el autoempleo y genere un desarrollo de la innovación y la incorporación tecnológica.</i></p>	<p>Promover la incorporación de temas asociados al emprendimiento, en el currículo educacional de la comuna.</p> <p>Generar capacidades en las personas y organizaciones, que permitan el constante desarrollo de las capacidades emprendedoras y se potencie el aprendizaje colectivo basado en la</p>	<p>Generar una oferta de formación amplia, diversificada y pertinente al territorio comunal.</p> <p>Crear en la estructura de la Dirección de Desarrollo Local, una unidad especializada en emprendimientos, orientada al apoyo integral de personas con reales posibilidades de éxito, mayor dotación de recursos y mejor disposición</p>



	<p>experiencia.</p> <p>Buscar y poner a disposición de los habitantes de la comuna, financiamiento para los emprendimientos que demuestren altas posibilidades de éxito.</p>	<p>de capital.</p> <p>Consolidar un fondo de capital semilla.</p> <p>Promover la autogestión de recursos orientados al financiamiento de emprendimientos (Fondo capital semilla participativo)</p> <p>Facilitar el acceso a información de punta.</p> <p>Crear un círculo comunal de promoción y desarrollo del emprendimiento y la innovación (Red de emprendedores locales)</p> <p>Implementar una política de reconocimiento anual a los emprendimientos más exitosos.</p>
--	--	---

Lineamientos Estratégicos de Familia

Familia

Como una forma de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comuna, en la actualidad están en funcionamiento una serie de programas sociales destinados a superar la condición de pobreza en que se encuentran insertas un número importante de familias y a mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la comuna.

Es importante destacar que al interior de la comuna se esta trabajando, por alcanzar metas superiores como es el evitar que las familias lleguen a necesitar de la asistencia entregada por el municipio, es por ello que hoy en día los programas presentes al interior del municipio, se focalizan recursos económicos y humanos, para lograr que las personas salgan de los niveles en



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

los que se encuentra y así poder contar con recursos para ir en ayuda de otras familias que lo requieran

También se destaca el hecho de la redes sociales que ha construido el municipio que le permite focalizar mano de obra cesante en empresas presentes al interior de la comuna, lo cual favorece la inserción laboral de los habitantes de la comuna que se encuentran sin trabajo y que a su vez fortalece el desarrollo personal, pues se trabaja en capacitación permanente a los ciudadanos que son beneficiarios de los diversos programas sociales con que cuenta la municipalidad

Orientaciones para el período

La temática de la familia a sido orientada desde la perspectiva demográfica, económica y social, por los programas municipales, considerando para ello la constitución de las familias, y las mediciones de acceso al consumo, de pobreza y de distribución del ingreso, y de cobertura en salud, educación, vivienda y seguridad social, entre otros. Por su parte, la desigualdad en el interior de la familia es un tema que debe comenzar a potenciarse en la intervención que en ella realice el municipio, fundamentalmente en aquellos casos en los que está asociado a temas de género y tercera edad.

No se debe dejar de lado la estructura de las nuevas familias, realizando para ello, análisis que consideren la jefatura femenina del hogar y su relación con la pobreza, junto con la violencia intrafamiliar y, por otra, las contribuciones económicas de mujeres e hijos al hogar, y el aporte del trabajo doméstico, al mantenimiento de la sociedad. Es por ello que uno de los desafíos que debe enfrentar el municipio es poder generar e implementar una política municipal orientada hacia el desarrollo integral de las familias de la comuna respetando sus particularidades de género, psicosociales, culturales y territoriales.



Entre los aspectos a considerar en el área de familia, se encuentra la protección civil, donde es necesario fortalecer a los actores y organizaciones locales con el fin de hacerlas participantes activos en la prevención de delitos como, en la recuperación de espacios públicos. Otra área a considerar tiene relación con la discapacidad y las oportunidades que el municipio brindará para realizar una ayuda adecuada a las necesidades de las personas. En relación con la infancia es fundamental generar programas que fortalezcan el sistema familiar que ayuden a prevenir situaciones de riesgo. En cuanto a los adultos mayores es necesario promover la participación de este grupo en particular, con el fin de que sean participantes activos tanto en los programas y proyectos gubernamentales como también en las decisiones de carácter local. En el área de deporte y recreación, se debe promover la práctica deportiva hacia todos los habitantes de la comuna, incluyendo en especial a grupos que históricamente se han mantenido al margen de tales prácticas, como lo son los adultos mayores y los discapacitados.



Objetivo General

Crear condiciones adecuadas para el desarrollo social centrado en la familia, que busque equidad y sustentabilidad, instalando habilidades y capacidades a nivel de las organizaciones y personas, a través de medios que incorporen la participación ciudadana considerando para ello la diversidad social y cultural. Creando a la vez medidas de protección civil en conjunto con la ciudadanía organizada.

Líneas estratégicas específicas

Las líneas estratégicas, correspondientes al eje de familia esta compuesto por un total de doce puntos, que buscan diferenciar por cada sector los requerimientos y necesidades de la población comunal.

La presentación de las líneas estratégicas se realiza en el siguiente orden; Protección Civil; Discapacidad; Infancia; Familia; Adulto Mayor; Deportes y Recreación; Arte y Cultura; Salud y Bienestar Social; Infraestructura, Construcción, Vivienda y Urbanismo; Transito Público; Genero.

Protección Civil

Objetivo Especifico 1

Hacer de Nueva Imperial un espacio seguro para habitar, en donde todos los actores sociales se involucren en las tareas de prevención, mitigación, preparación, respuesta y rehabilitación frente a un evento que afecte a la comuna, sean estos de origen antrópico o natural.

Líneas de Acción Específicas 1

- Fortalecimiento a actores y organizaciones locales en seguridad pública.
- Generación prácticas bajo un modelo de promoción y prevención en seguridad ciudadana dirigida a la comunidad
 - Vinculación para la consecución de recursos públicos y privados generando una articulación de redes interinstitucionales.
 - Recuperación de espacios públicos.

Acciones Estratégicas 1

- Incorporar elementos de coordinación entre organismos y persona con el fin de prevenir o enfrentar situaciones de riesgo y emergencia comunal a través de procedimientos convenidos que aseguren eficacia y rapidez a la hora de intervenir, entablado para ello una visión compartida e integrada del desarrollo de situaciones al interior de la comuna en temas de seguridad ciudadana y emergencias.
 - Traspasar conocimientos técnicos referidos seguridad publica que contemple como metodología el trabajo grupal y de organizaciones principalmente, implantando también la difusión como elemento central, de manera de promover la acción y las preocupaciones a todos los sectores de la sociedad comunal
 - Generar una conversación y contacto permanente con organismos públicos y privados que aseguren el funcionamiento de una red de coordinaciones que sirvan para atraer mayores recursos para la prevención y establecer esfuerzos con mayor eficacia.
- Apoyo por parte del municipio en la recuperación de espacios públicos.

Discapacidad

Objetivo Especifico 2

Contribuir a la equiparación de oportunidades y plena inclusión de los habitantes de la comuna con discapacidad. Para lo cual se requiere de adecuar ambientes y espacios de trabajo y esparcimiento de acuerdo a las discapacidades más frecuentes.

Líneas Estratégicas 2

- Facilitación de los procesos de integración y rehabilitación para las personas con discapacidad cautelando su participación en aspectos socioculturales y movilidad física, fortaleciendo las redes de colaboración interna y externas al municipio
- Incorporación de nuevos elementos para la gestión de recursos que complementen las líneas de financiamiento tradicionales.

Acciones Estratégicas 2

- Promover el uso de beneficios y espacios para la rehabilitación de PCD a través de una planificación y ejecución de tareas enfocada al usuario, difundiendo ampliamente los beneficios de las terapias y los programas de ayuda.
- Desarrollar un trabajo con organizaciones que permita establecer una vinculación efectiva hacia el usuario y sus necesidades, expresadas estas a través de una institucionalidad



NUEVA IMPERIAL
ILUSTRE MUNICIPALIDAD

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

que facilita el consenso en la pertinencia de las acciones del programa, tendiendo de esta manera hacia una forma de vinculación que asegure resultados.

- Incorporar elementos de administración y gestión tendientes a la búsqueda y complementariedad de recursos y ayudas externas al municipio, que permitan una mejor atención sobre la demanda, ayudando a ser más eficiente en el uso de los recursos.

Infancia

Objetivo Específico 3

Fortalecer las relaciones entre la sociedad civil, las instituciones gubernamentales y en especial a la familia, para trabajar coordinadamente entorno a la protección y promoción de los derechos del niño y del adolescente en la comuna.

Líneas Estratégicas 3

- Fortalecimiento del sistema familiar destinadas a prevenir situaciones de riesgo, incorporando elementos de intervención integral que permita reparar situaciones de vulnerabilidad en la población objetivo del programa, en vinculación estrecha con las redes de apoyo.

- Coordinación y ejecución de programas de difusión, promoción de los derechos infanto-juveniles desde una estrategia integradora de servicios para desarrollarla en espacios educativos, de salud y otros.

Acciones Estratégicas 3



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Fortalecimiento de la familia a través de una estrategia que permita detectar situaciones de vulnerabilidad y repararlas bajo un enfoque integrador que asegure calidad de vida, restablezca situaciones de exclusión y repare en forma adecuada los abusos.
- Generación de una forma de trabajo que contemple la coordinación de redes institucionales que permita efectuar tareas de manera efectiva, permitiendo fortalecer el actuar institucional con el consiguiente ahorro de esfuerzo y mejor utilización de los recursos.
- Implementación de un programa de promoción de los derechos infanto-juveniles, que permita informar también de los alcances de la acción municipal, comunicando las funciones y acercando de esta manera la oferta pública hacia la población objetivo

Familia

Objetivo Especifico 4

Fortalecimiento de la familia como núcleo fundamental de la sociedad, a través las redes de apoyo a ésta, desde un modelo de intervención integral que contemple la ejecución coordinada de la planificación de cada departamento y programa Municipal, en conjunto con de otros servicios públicos y privados

Líneas Estratégicas 4

- Desarrollo de acciones integradas y coordinadas tendientes a disminuir la extrema pobreza desde el ámbito de la movilidad sociocultural hacia arriba, trabajando en forma integral los temas con las familias focalizadas
- Internalización de criterios, que sean compartidos por los profesionales del municipio con el fin de tener una homogeneidad conceptual para enfrenar el tema



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Acciones Estratégicas 4

- A través de la coordinación y socialización de elementos formativos, lograr la inclusión, en el trabajo de la organización (Municipio), un enfoque de familia en todos los niveles de la planificación y toma de decisiones, a manera de incorporarlo como un elemento transversal, que contemple la intervención en el medio social integrando esta visión en la solución o intervención planteada

- Desarrollar líneas de capacitación sobre la familia hacia sectores de la población comunal en riesgo, con el fin de prevenir situaciones que vulneren y erosionen la vida familiar. Incorporar una visión de trabajo del programa que integre como elemento central en el tratamiento de esta problemática al colectivo familiar.

- Incorporar un programa de promoción y fortalecimiento para la vida familiar, centrada en aspectos positivos de la vida de pareja y de la buena crianza para los hijos, que mejore los índices actuales de VIF y prevenga a situaciones similares en las generaciones futuras

- Uniformidad del criterio de familia en los diferentes departamentos; aplicación de una óptica similar en coordinación con respecto a las acciones que genera los diferentes niveles de intervención

- Considerar aspectos culturales en la intervención familiar: estrategia diferenciada para asumir el trabajo de familia en relación con ciertas diferenciaciones culturales que es necesario hacer para la intervención porque se apuntaba desde los que trabajan en la ruralidad se encuentran elementos culturales que no se comparten con el desarrollo de tipo urbano

Adulto Mayor

Objetivo Específico 5



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Promover acciones para la participación y acompañamiento en el proceso de envejecimiento activo y saludable, ofreciendo alternativas de capacitación y recreación que tiendan a mejorar su calidad de vida.

Líneas Estratégicas 5

- Promoción de la autogestión de los grupos de adultos mayores, incorporando su experiencia y vivencias a la sociedad comunal.

Acciones Estratégicas 5

- Promover la participación de los distintos grupos personas en actividades recreativas y de vida saludable, incorporándolos a una planificación que considere aspectos de desarrollo personal e incorpore las experiencias de vida.

- Apoyar a las organizaciones en su fortalecimiento e incorporación de personas, que permita coordinar de mejor forma las tareas planificadas y avanzar hacia una autogestión de recursos con apoyo municipal en proyectos y fondos concursables.

- Planificación y puesta en marcha de módulos de Capacitación para manualidades y confecciones

- Gestión y ejecución de Talleres de autoaprendizaje e interacción con grupos de la comunidad

- Desarrollo de programas donde se rescaten las vivencias y el aporte de este segmento de la sociedad al desarrollo de la comuna.

- Promover espacios de participación y funciones del programa a fin de dar a conocer la oferta municipal en la temática adulto mayor.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Deportes y Recreación:

Objetivo Especifico 6

Crear óptimas condiciones para que los vecinos de la comuna participen en programas deportivos y recreativos, como una buena forma de utilizar el tiempo libre y mejorar de esta forma la calidad de vida de los habitantes de la comuna.

Líneas Estratégicas 6

- Promoción y difusión la practica de la actividad física, el deporte, la recreación y vida saludable, en donde se incluya una planificación que contemple a la familia y promueva los espacio de integración de los diversos grupos etareos, aprovechando los espacios y equipamiento para el desarrollo de actividades deportivas, con un fuerte énfasis en los adultos mayores, mujeres y discapacitados.
- Integración de programas y espacios físicos de distintos sectores de la acción municipal (salud, discapacidad, educación entre otros)para optimizar acciones y recursos que tengan como objetivo la promoción de conductas saludables

Acciones Estratégicas 6

- Promover la educación deportiva a nivel extraescolar y comunitaria aprovechando de buena forma y planificadamente los espacios comunales abiertos, como colegios y multicanchas, permitiendo con ello la inclusión de nuevas practicas deportivas que complementen aquellos deportes ya afianzados ya en la comunidad.
- Gestionar recursos externos para la creación, y mejoramiento de la infraestructura deportiva, como también el equipamiento e implementación de espacios deportivos en uso que garanticen un uso correcto y eficiente que facilite las condiciones para la práctica deportiva.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Apoyar y difundir el deporte competitivo a nivel comunal, regional y nacional, distinguiendo aquellas disciplinas estratégicas, (por logro o facilidad de práctica) que permita posicionar a la comuna en sitios destacados del deporte nacional.
- Desarrollo y puesta en marcha de un modelo de gestión en administración de espacios deportivos, que brinde accesibilidad y uso a las disciplinas deportivas de la comuna

Artes y Cultura

Objetivo Específico 7

Propender al desarrollo armónico y sostenido de las expresiones artísticas culturales en la comuna de Nueva Imperial, mejorando la gestión cultural del Municipio, así como también potenciando y creando espacios destinados al intercambio de experiencias y la generación de políticas comunales destinadas a la promoción y fomento de las eventos artísticos culturales.

Lineamientos Específicos 7

- Promoción y fomento de la producción de eventos artísticos culturales incorporando elementos de difusión que permitan acceder a los vecinos de la comuna a espacio de desarrollo cultural, como un complemento de la educación y el esparcimiento, vinculado a un programa anual que permita una planificación acorde a las necesidades de la comuna.
- Mejoramiento de los espacios y equipamiento, junto con generar nuevos espacios destinados a la práctica y difusión de las actividades artísticas y/o culturales, que asegure calidad, permanencia y sustentabilidad de las actividades



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Acciones Estratégicas 7

- Focalizar recursos destinados a la promoción artística cultural, que estimule la presencia de actividades en los barrios y permita el desarrollo de actividades culturales de gran envergadura y masivos, utilizando infraestructuras al aire libre y techadas.
- Difusión del teatro municipal como centro cultural, promotor de eventos artísticos culturales trabajando para ello, fuertemente en coordinaciones intercomunales que facilite el desarrollo y articulación de actividades culturales en la comuna
- Desarrollar nuevos proyectos de Museos y Mercado Municipal, como elementos distintivos que entreguen elementos de difusión característicos de esta comuna, para una construcción de identidad cultural y artística comunal, como también iniciativas de equipamiento e implementación que potencien las actuales instalaciones de carácter cultural.

Salud Primaria

Objetivo Especifico 8

Proponer y ejecutar medidas tendientes a materializar acciones y programas de salud comunitaria destinadas a mejorar la calidad de vida de los habitantes. Así como el reforzar las estrategias de atención primaria de Salud como una herramienta para el desarrollo local.

Líneas Estratégicas 8

- Desarrollo un modelo de atención primaria que facilite el propósito de cumplir el rol de la salud pública de garantías básicas, operacionalizando el acceso en aspectos de cobertura y especialidades, a la salud de toda la población beneficiada.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Generación espacios adecuados destinados a la atención en salud primaria, acorde a los requerimientos de usuarios y profesionales, creando hábitat confortables.
- Concientizar a la población con el fin de evitar acciones que ponen en peligro la salud de los vecinos de la comuna, principalmente en relación a las basuras domiciliarias y de pequeñas y medianas empresas.



Acciones Estratégicas 8

- Fortalecer la gestión de salud en la comuna a través de acuerdos, compromisos y coordinaciones entre las autoridades locales, públicas y privadas que mejore la calidad de atención en Salud Primaria en especial en aquellas áreas actualmente deficitarias, promoviendo en los funcionarios una práctica amable y en los ciudadanos el conocimiento sobre los derechos y deberes que deben ejercer

- Dar un mayor énfasis a la difusión de actividades de acciones de prevención y promoción de salud hacia la comunidad promoviendo un trabajo participativo.

- Dotar de Infraestructura y equipamiento e implementación de un recinto que sirva de Consultorio de Salud Primaria, que brinde seguridad y un hábitat confortable para sus usuarios, fortaleciendo para una mejor funcionamiento y atención, el sentido de pertenencia del recurso humano, a través de procesos de planificación participativa, capacitación y coordinación interna entre direcciones municipales.

- Generar instancias donde se promueva el cuidado y protección del medio ambiente desde las bases, como así distribución de material (folletos, propaganda radial, televisiva etc.) donde se ponga de manifiesto las consecuencias de arrojar basuras en lugares no habilitados.

Infraestructura, construcciones, vivienda y urbanismo.

Objetivo Específico 9

Promoción de una gestión territorial que permita el desarrollo armónico urbano y rural de la comuna, que fortalezca la acción centrada en el reordenamiento de los espacios con consideraciones propias de una ciudad y comuna en constante cambio, que incluya la visión de



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

la comunidad respecto de los desafíos futuros de los emplazamientos urbano-rural en donde además se observe y rediseñe el tránsito vehicular y vialidad estructurante de la comuna.

Líneas Estratégicas 9

- Implementación de políticas de ordenamiento territorial urbano que contemple herramientas de planificación y diseño, que ayude a construir espacios para el emplazamiento de viviendas acorde a una visión estratégica del uso de suelo y el espacio, previniendo de esta forma el crecimiento desordenado y disfuncional que supone la ausencia de políticas de regulación urbana.

Acciones Estratégicas 9

- Establecer espacios de coordinación con instituciones públicas y privadas que permita incorporar distintas visiones sobre el territorio y particularmente sobre la ciudad, observando los intereses de los distintos actores en función de la construcción de una imagen ciudad-comuna.

- Establecer criterios claros que permitan la coherencia entre proyectos habitacionales y la imagen de la ciudad, articulando para ello acciones y programas de entidades públicas y privadas para hacer más efectiva la gestión en el área de vivienda comunal.

- Avanzar hacia el trabajo compartido con la comunidad respecto de la planificación urbana y sus implicancias, potenciando y fortaleciendo los grupos organizados para que intervengan en los proyectos habitacionales y de ocupación de espacios, apoyándolos también de cerca en la postulación y seguimiento de la solución habitacional, que asegure bienestar con el elemento habitacional y el espacio de emplazamiento del mismo.

- Promover la inversión en infraestructura vial urbana semiestructurante, estructurante que articule el desarrollo considerando alternativas y proyectos de equipamiento comunitario,



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

habitationales que privilegien la correspondencia entre actividades sociales, productivas y de redes de enlace e integración comunal.

Transito Público.

Objetivo Especifico 10

Mejorar la conectividad al interior de la comuna y en especial en los sectores rurales.

Líneas Estratégicas 10

- Mejoramiento de la red vial rural.
- Fiscalización al transporte público rural.

Acciones Estratégicas 10

• Apoyo en el mejoramiento de caminos por parte del municipio, mantener en condiciones adecuadas la red vial rural con el fin de facilitar el desplazamiento de los habitantes hacia el sector urbano como también contar con una conectividad amplia para facilitar el desarrollo comercial y el acceso a lugares de interés turístico.

• Generar instancias de acercamiento entre empresas privadas y comunidades con el fin de reducir la contaminación como también en el mejoramiento y reparación de caminos y puentes.

• Fiscalizar el buen funcionamiento de las maquinas como también se mantenga y respete los horarios convenidos por los empresarios.



Genero

Objetivo Especifico 11

Asegurar la participación y la igualdad de género, contribuyendo a disminuir los índices de pobreza, aumentar la escolaridad promedio, mejorar las condiciones medio ambientales y la salud y nutrición de las familias de la comuna.

Líneas Estratégicas 11

- Incentivar la participación efectiva e igualitaria de la mujer en los distintos aspectos de la vida social.
- Equidad de género con respecto a la inserción de la mujer en el mundo laboral, como al acceso a programas y proyectos de fomento productivo por parte del municipio.

Acciones Estratégicas 11

- Desarrollar programas de educacionales destinados a fortalecer las relaciones familiares.
- Generar espacios que permitan promover la igualdad de género y la autonomía en la mujer

MATRIZ RESUMEN

Objetivo General		
Crear condiciones adecuadas para el desarrollo social centrado en la familia, que busque equidad y sustentabilidad, instalando habilidades y capacidades a nivel de las organizaciones y personas, a través de medios que incorporen la participación ciudadana considerando para ello la diversidad social y cultural. Creando a la vez medidas de protección civil en conjunto con la ciudadanía organizada.		
Objetivo Especifico	Lineamientos Estratégicos	Acciones Estratégicas
Protección civil		



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

<p>Hacer de Nueva Imperial un espacio seguro para habitar, en donde todos los actores sociales se involucren en las tareas de prevención, mitigación, preparación, respuesta y rehabilitación frente a un evento que afecte a la comuna, sean estos de origen antrópico o natural.</p>	<p>Fortalecimiento a actores y organizaciones locales en seguridad pública.</p> <p>Generación prácticas bajo un modelo de promoción y prevención en seguridad ciudadana dirigida a la comunidad</p> <p>Vinculación para la consecución de recursos públicos y privados generando una articulación de redes interinstitucionales.</p> <p>Recuperación de espacios públicos.</p>	<p>Incorporar elementos de coordinación entre organismos públicos y la sociedad civil, con la finalidad de trabajar coordinadamente para prevenir o enfrentar situaciones de riesgo ó emergencias que afecten al territorio.</p> <p>Educar a la comunidad en relación a las implicancias de la seguridad civil.</p> <p>Generar redes que permitan coordinar los esfuerzos destinados a obtener una mayor eficiencia en cuento a la seguridad</p> <p>Apoyo por parte del municipio en la recuperación de espacios públicos.</p>
Discapacidad		
<p>Contribuir a la equiparación de oportunidades y plena inclusión de los habitantes de la comuna con discapacidad. Para lo cual se requiere de adecuar ambientes y espacios de trabajo y esparcimiento de acuerdo a las discapacidades más frecuentes.</p>	<p>Facilitar los procesos de integración y rehabilitación para las personas con discapacidad.</p> <p>Incorporación de nuevos elementos para la gestión de recursos que complementen las líneas de financiamiento tradicionales.</p>	<p>Promover el uso de beneficios y espacios para la rehabilitación de PCD a través de una planificación y ejecución de tareas enfocada al usuario.</p> <p>Fortalecer los programas de apoyo destinados a las personas con discapacidad</p> <p>Desarrollar un trabajo con organizaciones que permita establecer una vinculación efectiva hacia el usuario y sus necesidades, expresadas estas a través de una institucionalidad que facilita el consenso en la pertinencia de las acciones del programa.</p> <p>Incorporar elementos de administración y gestión tendientes a la búsqueda y complementariedad de recursos y ayudas externas al municipio.</p>
Infancia		
<p>Fortalecer las relaciones entre la sociedad civil, las instituciones gubernamentales y en especial</p>	<p>Fortalecimiento del sistema familiar destinadas a prevenir situaciones de riesgo</p> <p>Coordinación y ejecución de programas de</p>	<p>Fortalecimiento de la familia a través de una estrategia integral de intervención.</p> <p>Establecer redes de trabajo.</p>



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

a la familia, para trabajar coordinadamente entorno a la protección y promoción de los derechos del niño y del adolescente en la comuna.	difusión, promoción de los derechos infanto-juveniles desde una estrategia integradora de servicios para desarrollarla en espacios educativos, de salud y otros.	Implementación de un programa de promoción de los derechos infanto-juveniles, que permita informar también de los alcances de la acción municipal.
Familia		
Fortalecimiento de la familia como núcleo fundamental de la sociedad, a través las redes de apoyo a ésta, desde un modelo de intervención integral que contemple la ejecución coordinada de la planificación de cada departamento y programa Municipal, en conjunto con de otros servicios públicos y privados	Desarrollo de acciones integradas y coordinadas tendientes a disminuir la extrema pobreza desde el ámbito de la movilidad sociocultural hacia arriba, trabajando en forma integral los temas con las familias focalizadas Internalización de criterios, que sean compartidos por los profesionales del municipio con el fin de tener una homogeneidad conceptual para enfrenar el tema	Considerar a la Familia, con un tema transversal en todos los niveles de planificación a nivel comunal. Capacitar a las familias, con el fin de prevenir situaciones que vulneren y erosionen la vida familiar. Incorporar un programa de promoción y fortalecimiento para la vida familiar. Uniformidad del criterio de familia en los diferentes departamentos del municipio Considerar aspectos culturales en la intervención familiar:
Adulto Mayor		
Promover acciones para la participación y acompañamiento en el proceso de envejecimiento activo y saludable, ofreciendo alternativas de capacitación y recreación que tiendan a mejorar su calidad de vida.	Promoción de la autogestión de los grupos de adultos mayores, incorporando su experiencia y vivencias a la sociedad comunal.	Promover la participación de los adultos mayores en diversas actividades, sociales, culturales, deportivas Apoyar a las organizaciones de la tercera edad en su fortalecimiento e incorporación nuevos miembros. Gestión y ejecución de Talleres de autoaprendizaje e interacción con grupos de la comunidad Promover espacios de participación y funciones del programa a fin de dar a conocer la oferta municipal en la temática adulto mayor.
Deportes y Recreación		
Crear óptimas	Promoción y difusión la práctica de la	Promover el deporte a nivel extraescolar y



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

<p>condiciones para que los vecinos de la comuna participen en programas deportivos y recreativos, como una buena forma de utilizar el tiempo libre y mejorar de esta forma la calidad de vida de los habitantes de la comuna.</p>	<p>actividad física, el deporte, la recreación y vida saludable, en donde se incluya una planificación que contemple a la familia y promueva los espacios de integración de los diversos grupos étnicos.</p> <p>Integración de programas y espacios físicos de distintos sectores de la acción municipal para optimizar acciones y recursos que tengan como objetivo la promoción de conductas saludables</p>	<p>comunitario.</p> <p>Gestionar recursos externos para la creación y mejoramiento de la infraestructura deportiva y del equipamiento deportivo.</p> <p>Apoyar y difundir el deporte competitivo.</p> <p>Mejorar la gestión administrativa de los espacios deportivos.</p>
<p>Arte y Cultura</p>		
<p>Propender al desarrollo armónico y sostenido de las expresiones artísticas culturales en la comuna de Nueva Imperial, mejorando la gestión cultural del Municipio, así como también potenciando y creando espacios destinados al intercambio de experiencias y la generación de políticas comunales destinadas a la promoción y fomento de los eventos artísticos culturales.</p>	<p>Promoción y fomento de la producción de eventos artísticos culturales incorporando elementos de difusión que permitan acceder a los vecinos de la comuna a espacios de desarrollo cultural, como un complemento de la educación y el esparcimiento, vinculado a un programa anual que permita una planificación acorde a las necesidades de la comuna.</p> <p>Mejoramiento de los espacios y equipamiento, junto con generar nuevos espacios destinados a la práctica y difusión de las actividades artísticas y/o culturales, que asegure calidad, permanencia y sustentabilidad de las actividades</p>	<p>Focalizar recursos destinados a la promoción de eventos artísticos culturales.</p> <p>Difusión del teatro municipal como centro cultural a nivel comunal y regional.</p> <p>Desarrollar nuevos proyectos de Museos y Mercado Municipal, como elementos distintivos de la identidad comunal</p>
<p>Salud</p>		
<p>Proponer y ejecutar medidas tendientes a materializar acciones y programas de salud comunitaria destinadas a mejorar la calidad de vida de los habitantes. Así como el reforzar las estrategias de atención primaria de Salud como una herramienta para el desarrollo local.</p>	<p>Desarrollar un modelo de atención primaria que facilite el propósito de cumplir el rol de la salud pública.</p> <p>Generar espacios adecuados destinados a la atención en salud primaria, acorde a los requerimientos de usuarios y profesionales.</p> <p>Concientizar a la población con el fin de evitar acciones que ponen en peligro la salud de los vecinos de la comuna.</p>	<p>Fortalecer la gestión de salud en la comuna</p> <p>Difusión de actividades de acciones de prevención y promoción de salud.</p> <p>Dotar de Infraestructura y equipamiento e implementación de un recinto que sirva de Consultorio de Salud Primaria.</p> <p>Generar instancias donde se promueva el cuidado y protección del medio ambiente saludables.</p>



Infraestructura, construcciones, vivienda y urbanismo		
<p>Promoción de una gestión territorial que permita el desarrollo armónico urbano y rural de la comuna, que fortalezca la acción centrada en el reordenamiento de los espacios con consideraciones propias de una ciudad y comuna en constante cambio, que incluya la visión de la comunidad respecto de los desafíos futuros de los emplazamientos urbano-rural en donde además se observe y rediseñe el tránsito vehicular y vialidad estructurante de la comuna.</p>	<p>Implementación de políticas de ordenamiento territorial urbano que contemple herramientas de planificación y diseño, que ayude a construir espacios para el emplazamiento de viviendas acorde a una visión estratégica del uso de suelo y el espacio, previniendo de esta forma el crecimiento desordenado y disfuncional que supone la ausencia de políticas de regulación urbana.</p>	<p>Establecer espacios de coordinación con instituciones públicas y privadas que permita incorporar distintas visiones sobre el territorio.</p> <p>Establecer criterios claros que permitan la coherencia entre proyectos habitacionales y la imagen de la ciudad.</p> <p>Avanzar hacia el trabajo compartido con la comunidad respecto de la planificación urbana y sus implicancias, potenciando y fortaleciendo los grupos organizados para que intervengan en los proyectos habitacionales y de ocupación de espacios.</p> <p>Promover la inversión en infraestructura vial urbana estructurante que articule el desarrollo considerando alternativas y proyectos de equipamiento comunitario.</p>
Transito Público		
<p>Mejorar la conectividad al interior de la comuna y en especial en los sectores rurales.</p>	<p>Mejoramiento de la red vial rural.</p> <p>Fiscalización al transporte público rural.</p>	<p>Apoyo en el mejoramiento de caminos por parte del municipio</p> <p>Generar instancias de acercamiento entre empresas privadas y comunidades con el fin de reducir la contaminación como también en el mejoramiento y reparación de caminos y puentes.</p> <p>Fiscalizar el buen funcionamiento de las maquinas de transporte público.</p>
Género		
<p>Asegurar la participación y la igualdad de género, contribuyendo a disminuir los índices de pobreza, aumentar la escolaridad promedio, mejorar</p>	<p>Incentivar la participación efectiva e igualitaria de la mujer en los distintos aspectos de la vida social.</p> <p>Trabajar por alcanzar la equidad de género.</p>	<p>Desarrollar programas de educacionales destinados a fortalecer las relaciones familiares.</p> <p>Generar espacios que permitan promover la igualdad de género y la autonomía en la mujer</p>



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

las condiciones medio ambientales y la salud y nutrición de las familias de la comuna.		
--	--	--



NUEVA IMPERIAL
ILUSTRE MUNICIPALIDAD

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Lineamientos Estratégicos de Educación

Resumen de la Situación Actual

En la actualidad la comuna de Nueva Imperial cuenta con un total de 86 establecimientos educacionales, particulares, particulares subvencionados y municipalizados, de los cuales el 76.1% se emplazan en los sectores rurales y el 23.8% se ubican en los sectores urbanos de la comuna. Del total de los 86 establecimientos educacionales presentes en la comuna el 36% ellos corresponden a la educación municipalizada y el 61% pertenece a establecimientos particulares subvencionados.

Con relación a la educación municipalizada en la comuna presenta niveles diferenciados, pues ha impulsado una fuerte reforma y mejoramiento en la infraestructura educacional impulsando el uso de la tecnología como una herramienta eficaz en el proceso enseñanza aprendizaje.

El sistema de medición de la calidad educacional (SIMCE), demuestra una baja en los resultado de los alumnos especialmente de las escuelas rurales, en contraposición, existe establecimientos educativos urbanos, que superan los resultado obtenidos a nivel regional.

La baja paulatina y significativa de la matricula escolar del sistema municipalizado es preocupantes, pues en muchos establecimientos, especialmente en los sectores rurales, la cobertura no supera a las 5 niños, lo implica altos costo de mantención. Pero esta baja en la matricula, no implica una baja en la cobertura total educacional, por el contrario ha aumentado la matricula en el sistema particular subvencionado, lo que demuestra una importante fuga de alumnos desde el sistema municipalizado hacia el particular subvencionado, lo que no concuerda, con la fuerte inversión que se ha realizado en el mejoramiento de infraestructura.



NUEVA IMPERIAL
ILUSTRE MUNICIPALIDAD

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Considerando lo anteriormente expuesto que la comuna de Nueva Imperial, está comprometida con la Reforma Educacional actualmente vigente en el país. Es por ello que a través del sistema educativo, busca entregar una educación de calidad, fundada en la equidad y la igualdad de oportunidades para todos los habitantes de la comuna, en especial aquellos en edad escolar. Los objetivos que se persiguen a nivel comunal es el favorecer el mejoramiento de los aprendizajes en el aula; estimular el vínculo entre la escuela, familia y comunidad en general; proveer las condiciones de infraestructura adecuadas para los procesos de enseñanza aprendizaje. De esta forma mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comuna y contribuir al desarrollo comunal.

Orientación para el Periodo

De acuerdo a lo señalado en el Diagnostico Técnico, en relación al carácter de la estructura social y educacional de la comuna de Nueva Imperial, se hace necesario incorporar esta línea de acción, como eje fundamental para el Plan de Desarrollo, a fin de que mediante la misma, se contribuya a la generación de condiciones para el desarrollo de la comuna.

Esta busca facilitar y mejorar la formación intelectual, a través de la adquisición de conocimientos, como también del desarrollo de hábitos intelectuales de los educando, por medio de un enfoque integral, desde la educación preescolar. Para lo anterior se requiere ampliar la cobertura de la educación preescolar y de adultos, así como también el reforzar los programas extracurriculares, que apoyen el desarrollo de virtudes en los alumnos, también se ha de reforzar la integración de planes preventivos del riesgo social a través de la potenciación y fortalecimiento de la educación municipal y comunal.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Es fundamental, por ejemplo, hacer de la educación no un problema exclusivo del municipio sino una preocupación social; para lo cual se requiere comenzar a hablar de una comuna educativa. Para ello, es primordial buscar mecanismos para canalizar el aporte de todos los actores sociales, involucrando fundamentalmente a la familia. La escuela como ente institucional, debe ser vista, como un ente basado en los principios de dignidad y respeto, además del ya asumido rol de creadora de aprendizajes relevantes y significativos.

Objetivo General

Mejorar la oferta educacional poniendo énfasis en la calidad de la educación, para que esta responda a los actuales requerimientos del mundo globalizado, con especial atención en la gestión de los establecimientos a nivel administrativo

Objetivo Especifico 1

Mejorar la calidad de la educación comunal, para que esta responda a los requerimientos de la sociedad global, a través de una armonización entre los planes y programas y las necesidades locales.

Líneas Estratégicas Específicas 1

La educación debe responder de las exigencias de los tiempos, en que los planes curriculares deben estar acorde con las exigencias sociales y culturales, para lo cual se requiere que la educación se transforme en un eje articulador del desarrollo comunal.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Líneas de Acción 1

- Ampliar la cobertura educacional, especialmente en los sectores rurales y reforzar los programas extraescolares
- Profundizar el aprendizaje de otros idiomas (ingles, frances, etc.)
- Integrar en los planes de estudio elementos destinados a la prevención del riesgo social
- Apoyar el acceso a la educación Superior

Objetivo Especifico 2

Desarrollar una gestión pedagógica y administrativa a nivel municipal, que permita a los establecimientos de su dependencia ampliar la cobertura que poseen en la actualidad y mejorar la calidad de la educación impartida por ellos.

Líneas Estratégicas Específicas 2

- Desarrollar un modelo de gestión escolar participativa y moderna entendiendo la escuela como una unidad estratégica y multi-estamental, que propenda a la auto sustentabilidad pedagógica de los establecimientos educacionales, fortaleciendo el rol subsidiario y/ o solidario del municipio en donde las condiciones de competitividad lo ameriten
- Mejorar la gestión del sistema educativo a través de una profunda descentralización, la implementación de incentivos y una preocupación constante por obtener el máximo provecho de los recursos disponibles.
- Realizar un análisis sectorial sobre la educación comunal con énfasis en el sector municipalizado de la comuna.

Líneas de Acción 2

- Entregar una educación de excelencia que se materialice en una oferta curricular que permita a los establecimientos municipalizados desarrollar un nivel de competitividad frente a otras instituciones, ello además del desarrollo de acciones que permitan dar un mayor énfasis en materias de gestión administrativa a los directivos de los establecimientos educacionales, que permita mantener en el tiempo esta oferta académica

- Potenciar en la comunidad escolar el cumplimiento de los reglamentos de Organización de los establecimientos municipalizados que garantice la plena participación de la comunidad escolar

- La descentralización resulta necesaria para acelerar la toma de decisiones y ejecución de proyectos. Para lo cual, los incentivos son cruciales para promover que las decisiones tomadas descentralizadamente coincidan con los objetivos planteados, se busca potenciar a los alumnos y alumnas para que estos puedan aprovechar de mejor manera los recursos disponibles, para lo cual es necesario crear incentivos para establecimientos y funcionarios, así como el fortalecer la difusión de los establecimientos y buscar nuevas estrategias de financiamiento.

- Realizar un estudio sectorial al sistema educacional municipalizado, para poder identificar de manera clara y precisa las fortalezas y debilidades del sistema, de esta forma ser competitivo, tanto en lo administrativo como en lo académico

Objetivo Especifico 3



NUEVA IMPERIAL
ILUSTRE MUNICIPALIDAD

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Fortalecer la educación comunal, para que esta contribuya al desarrollo económico local

Líneas Estratégicas Específicas 3

- Incorporar en la visión elementos de vocación productiva, características de desarrollo sociocultural y nicho productivos, para transformar la planificación de los contenidos escolares de una planificación para el cumplimiento de metas en una planificación hacia la consecución de objetivos de desarrollo de una oferta de recursos humanos para la vida laboral y desarrollo económico de los alumnos y de la comunidad

Líneas de Acción 3

- Apoyar e invertir en infraestructura, equipamiento, implementación, e insumos pedagógicos, que estén en relación directa al mejoramiento de la calidad de la educación impartida en el aula de acuerdo a los lineamientos de especialización complementaria, potenciando la dirección de las unidades escolares.

- Establecer convenios de trabajo entre las empresas locales y regionales con los establecimientos educacionales

Objetivo Especifico 4

Integrar a la familia y a la comunidad local al quehacer de la comunidad escolar, para de esta mejorar los aprendizajes de los educandos y transformar los espacios educativos, en un lugar de desarrollo local.

Líneas Estratégicas Específicas 4

Involucrar a la familia y a los actores sociales para favorecer los aprendizajes y de esta forma potenciar el capital social con que cuenta la comuna.

Líneas de Acción 4

- Se requiere de un mayor uso de los establecimientos educacionales en los horarios no lectivos.
- Promover el desarrollo de actividades sociales y culturales al interior del establecimiento
- Realizar actividades deportivas, culturales y sociales con comunas en convenio
- Integrar a los padres y apoderados al ámbito escolar



NUEVA IMPERIAL
 Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial
MATRIZ RESUMEN

Objetivo General		
Mejorar la oferta educacional poniendo énfasis en la calidad de la educación, para que esta responda a los actuales requerimientos del mundo globalizado y fortaleciendo los lazos entre la familia y la comunidad escolar		
Objetivo Específico	Líneas Estratégicas Específicas	Líneas de Acción
Mejorar la calidad de la educación comunal, para que ésta responda a los requerimientos de la sociedad global, a través de una armonización entre los planes y programas y las necesidades locales.	Transformar la educación en un eje articulador del desarrollo comunal.	<p>Ampliar la cobertura educacional.</p> <p>Fomentar el aprendizaje de otros idiomas (ingles, frances, etc)</p> <p>Trabajar la prevención del riesgo social</p> <p>Apoyar el acceso a la educación Superior</p>
Desarrollar una gestión pedagógica y administrativa a nivel municipal que permita a los establecimientos de su dependencia ampliar la cobertura que poseen en la actualidad y mejorar la calidad de la educación impartida por ellos.	<p>Realizar un análisis sectorial sobre la educación comunal con énfasis en el sector municipalizado de la comuna.</p> <p>Desarrollar un modelo de gestión escolar participativa y moderna.</p> <p>Descentralizar el sistema educativo para la maximización de los recursos</p>	<p>Entregar una educación de excelencia que se materialice en una oferta curricular de los establecimientos municipalizados.</p> <p>Mejorar la gestión administrativa de los directivos de los establecimientos educacionales, para mantener en el tiempo la oferta académica.</p> <p>Potenciar en la comunidad escolar el cumplimiento de los reglamentos de Organización.</p> <p>Descentralizar, permite acelerar la toma de decisiones y la búsqueda de nuevas formas de financiamiento.</p> <p>Realizar un estudio sectorial al sistema educacional municipalizado</p>
Fortalecer la educación comunal, para que esta contribuya al desarrollo económico local	La educación comunal, debe responder a las necesidades socio-económicas del territorio	<p>Apoyar e invertir en infraestructura, equipamiento, implementación, e insumos pedagógicos, que estén en relación directa al mejoramiento de la calidad de la educación y el desarrollo productivo comunal.</p> <p>Establecer convenios de trabajo entre las empresas locales y regionales con los</p>



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

		establecimientos educacionales
<p>Integrar a la familia y a la comunidad local al quehacer de la comunidad escolar, para de esta mejorar los aprendizajes de los educandos y transformar los espacios educativos, en un lugar de desarrollo local.</p>	<p>Involucrar a la familia y a los actores sociales para favorecer los aprendizajes y de esta forma potenciar el capital social con que cuenta la comuna.</p>	<p>Se requiere de un mayor uso de los establecimientos educacionales en los horarios no lectivos.</p> <p>Promover el desarrollo de actividades sociales y culturales al interior del establecimiento</p> <p>Realizar actividades deportivas, culturales y sociales con comunas en convenio</p> <p>Integrar a los padres y apoderados al ámbito escolar</p>



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Lineamientos Estratégicos de Medio Ambiente

Resumen de la Situación Actual

De acuerdo a los antecedentes obtenidos por medio del diagnóstico técnico, se ha logrado establecer que la temática medio ambiental aún no se encuentra consolidada en términos de una política estructurada en su totalidad al interior del municipio.

Aunque, se ha desarrollado un trabajo en forma separada por algunos departamentos mediante proyectos que involucran el tema ambiental, existe conciencia al interior del municipio sobre incorporar el tema en cada una de las acciones que se desarrollan, situación que hasta hace unos años no existía.

Tomando en consideración, que el municipio define medio ambiente como un concepto global en el que se involucran los aspectos naturales, artificiales, culturales, sociales y económicos, y las interacciones que en él se dan, se puede establecer que se ha avanzado en todos los aspectos que involucran el entorno en que se desenvuelve la sociedad Imperialina, mejorando las condiciones de vida de sus habitantes en términos de infraestructura, espacios de interacción, fortalecimiento de las organizaciones, entre otros.

Para que el tema medio ambiental se posicione al interior del municipio, es necesario trabajarlo desde un programa específico en el cual su misión sea, velar por el cumplimiento de la incorporación de la temática al interior de la institución y con la comunidad local. Por lo cual se plantea como objetivo posicionar el tema medio ambiental como una línea transversal a todos los procesos de desarrollo de la comuna, por medio de la estructuración de una política comunal orientada hacia el medio ambiente.



ILUSTRE MUNICIPALIDAD
NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial
Orientación para el Período

El municipio debe trabajar considerando, la función que cumple el Medio Ambiente, el cual se define, según el Artículo 2º Título I de la Ley N° 19.300 de Bases Generales del Medio Ambiente, como “el sistema global constituido por elementos naturales y artificiales de naturaleza física, química o biológica, socioculturales y sus interacciones, en permanente modificación por la acción humana o natural y que rige y condiciona la existencia y desarrollo de la vida en sus múltiples manifestaciones”.

El medio ambiente, juega un rol esencial en la calidad de vida de los habitantes de la comuna así como su influencia en el desarrollo económico del territorio. Por ello se debe minimizar los efectos perjudiciales de las actividades económicas predominantes, como la actividad agrícola y forestal, así como también del destino que poseen los desechos domiciliarios, los que generan altos índices de contaminación.

Los actuales niveles de desarrollo económico y crecimiento poblacional que presenta la comuna de Nueva Imperial y otras aledañas a ella como Temuco, han contribuido a aumentar los problemas ambientales, entre los cuales destaca el incremento en volúmenes de los residuos sólidos, el cual entenderemos como toda basura, desperdicio, lodos u otro material que se descarta (incluyendo sólidos, semisólidos, líquidos y materiales gaseosos en recipientes). En términos generales, la descarga indiscriminada de residuos sólidos origina riesgos y problemas para la comunidad y su entorno que se traducen en contaminación de aguas superficiales y subterráneas, de los suelos y de la atmósfera; deterioro del paisaje; proliferación de roedores, insectos, etc. Por estos motivos, los residuos sólidos deben ser vertidos en terrenos adecuados (rellenos y vertederos autorizados) o bien desarrollar tecnologías que permitan aprovecharlos como materiales energéticos (combustibles alternativos) o a través del reciclaje como fuente de materias primas.



También se debe buscar establecer convenios de cooperación con organismos nacionales e internacionales, para buscar formas alternativas al uso de químicos no contaminantes, considerando los costos y las ventajas que estos presentan para la comuna, optimizando para ellos el uso de las tecnologías con la que se cuenta.

Definición de Línea Estratégica

Aunque el tema medio ambiental se ha insertado en forma transversal en la sociedad, aún suele tratarse la temática sólo desde la perspectiva ecológica, en la que se toman en cuenta los elementos físicos y biológicos del medio, sin considerar los elementos sociales y culturales que también forman parte del medio ambiente.

De acuerdo a lo anterior y tomando en consideración que el municipio define como medioambiente “El sistema que está formado por elementos naturales, artificiales, culturales, sociales, económicos y por las interrelaciones que se dan entre éstos, la acción humana o natural y la comunidad en que vive”, el municipio debe orientar su accionar en materia medio ambiental, a la sociedad en su contexto global, tomando en consideración cada uno de los elementos que lo conforman.

De esta forma, la política medio ambiental del municipio debe considerar y orientar su accionar en tres aspectos básicos; el manejo de residuos domiciliarios, el abastecimiento de agua apta para consumo humano y la prevención de riesgos naturales.

Objetivo General



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Posicionar el tema medio ambiental como una línea transversal a todos los procesos de desarrollo de la comuna, por medio de la estructuración de una política comunal de medio ambiente.

Objetivo Especifico 1

Reconocer a los actores locales y coordinar con ellos la incorporación de sus visiones y planteamientos sobre la problemática ambiental.

Líneas Estratégicas 1

- Coordinar y articular acciones con organizaciones que se encuentren trabajando en la temática ambiental.
- Promover la incorporación de todos los actores sociales en el establecimiento de una conciencia de conservación del patrimonio ambiental, aportando a la gestión urbana y rural de la comuna

Líneas de Acción Específica 1

- Promover la idea de que la protección del medio ambiente no sólo está ligada a la protección del medio físico, sino que incluye tanto los elementos naturales, sociales y económicos que conforman el entorno que rodea a la comunidad.
- Desarrollar actividades de sensibilización y promoción de la protección del medio ambiente, con niños, jóvenes y adultos mayores de la comunidad a través de diferentes medios.



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Objetivo Especifico 2

Situar a la administración comunal al frente de un proceso en donde se incorporen elementos de planificación y socialización de todos los actores involucrados.

Líneas Estratégicas 2

- Transformar al municipio en líder del proceso de fortalecimiento de la temática ambiental en la comuna
- Incorporar en los instrumentos de planificación territorial los elementos necesarios para desarrollar una adecuada protección, conservación y recuperación del medio ambiente comunal

Líneas de Acción Específica 2

- Desde el municipio coordinar y promocionar el accionar de las diferentes iniciativas que se desarrollan en la comuna relacionadas a la temática ambiental.
- Establecer roles y coordinar, al interior del municipio, la temática ambiental y sus implicancias en el trabajo cotidiano.
- Desarrollar una política respecto a la temática ambiental que provenga desde el municipio e incorpore el sentir de los actores sociales de la comuna.

Objetivo Especifico 3

Incorporar la inversión pública y privada en la comuna, sin alterar las condiciones ambientales del territorio.

Líneas Estratégicas 3

- Atraer la focalización de recursos públicos y privados que permitan fortalecer e incentivar la protección del medio ambiente en la comuna



NUEVA IMPERIAL
Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

- Incentivar la inversión pública y privada que fomente la protección y la recuperación ambiental de la comuna.

Líneas de Acción Específica 3

- Establecer formas de vinculación efectiva con organismos que desarrollan su acción en el área medioambiental
- Desde el municipio coordinar y promocionar el accionar de las diferentes iniciativas que se desarrollan en la comuna relacionadas a la temática ambiental.



NUEVA IMPERIAL
 ILUSTRE MUNICIPALIDAD

Ilustre Municipalidad de Nueva Imperial

Objetivo General		
<p>Posicionar el tema medio ambiental como una línea transversal a todos los procesos de desarrollo de la comuna, por medio de la estructuración de una política comunal de medio ambiente.</p>		
Objetivo Especifico	Líneas Estratégicas	Líneas de Acción
<p>Reconocer a los actores locales y coordinar con ellos la incorporación de sus visiones y planteamientos sobre la problemática ambiental.</p>	<p>Coordinar y articular acciones con organizaciones que se encuentren trabajando en la temática ambiental.</p>	<p>Promover la idea de que la protección del medio ambiente, desde una perspectiva holística</p> <p>Desarrollar actividades de sensibilización y promoción de la protección del medio ambiente</p> <p>Incentivar la participación de los actores sociales en las actividades de protección del patrimonio natural.</p>
	<p>Promover la incorporación de todos los actores sociales en el establecimiento de una conciencia de conservación del patrimonio ambiental, aportando a la gestión urbana y rural de la comuna.</p>	
<p>Situar a la administración comunal al frente de un proceso en donde se incorporen elementos de planificación y socialización de todos los actores involucrados.</p>	<p>Transformar al municipio en líder del proceso de fortalecimiento de la temática ambiental en la comuna.</p>	<p>Desde el municipio coordinar y promocionar el accionar de las diferentes iniciativas que se desarrollan en la comuna relacionadas a la temática ambiental.</p> <p>Establecer roles y coordinar, al interior del municipio, la temática ambiental y sus implicancias en el trabajo cotidiano.</p> <p>Desarrollar una política respecto a la temática ambiental</p>
	<p>Incorporar en los instrumentos de planificación territorial los elementos necesarios para desarrollar una adecuada protección, conservación y recuperación del medio ambiente comunal</p>	
<p>Incorporar la inversión pública y privada en la comuna, sin alterar las condiciones ambientales del territorio.</p>	<p>Atraer la focalización de recursos públicos y privados que permitan fortalecer e incentivar la protección del medio ambiente en la comuna.</p>	<p>Desde el municipio coordinar y promocionar el accionar de las diferentes iniciativas que se desarrollan en la comuna relacionadas a la temática ambiental.</p> <p>Establecer formas de vinculación efectiva con organismos que desarrollan su acción en el área medioambiental.</p>
	<p>Incentivar la inversión pública y privada que fomente la protección y la recuperación ambiental de la comuna.</p>	